



Anexa 9 – Studiu de caz beneficiar Măsura 3 (afaceri non-agricole)

MANCAȘ V. VASILE ÎNTREPRINDERE INDIVIDUALĂ

Măsura: M3 „Sprijin pentru afaceri non-agricole”

Titlul proiectului: „Achiziție utilaje pentru fabricarea de mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași”

Stadiu proiect la 01.10.2018: contractat, în curs de implementare

CUPRINS

1. Introducere
2. Măsura 3
3. Prezentare de ansamblu a proiectului
4. Diagnostic
5. Analiza reprezentativității proiectului
6. Concluzii și observații
7. Nivel de transferabilitate
8. *Anexa 1:* Fișa tehnică a studiului de caz
9. *Anexa 2:* Interviu beneficiarului în vederea studiului de caz



1. INTRODUCERE

Studiul de caz reflectă modalitatea în care aspectele teoretico-metodologice ale managementului științific interacționează cu aspectele concrete, pragmatice ale unui caz concret.

Tipul studiului de caz realizat este acela de studiu individual, care pune accentul pe beneficiar și se focalizează pe diagnosticul studiului de caz și pe factorii de influență conjuncturali, percepții, atitudini.

La baza studiului de caz a stat interviul adresat responsabilului legal (anexat acestui document) și informațiile de monitorizare din baza de date a GAL.

Informațiile strânse au fost sintetizate într-o fișă tehnică a studiului de caz.

Pe baza informațiilor strânse a fost analizat studiul de caz în vederea identificării situației inițiale, factorilor determinanți în implementarea proiectului, atât pozitivi cât și negativi precum și a concluziilor.

2. MĂSURA 3 „Sprijin pentru afaceri non-agricole”

Sprijinul prin Măsura 3 se acordă pentru realizarea de investiții pentru dezvoltarea de afaceri non-agricole pe teritoriul GAL. Măsura urmărește obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. Acesta are ca obiective specifice înființarea de afaceri non agricole pe teritoriul GAL, creșterea valorii adăugate în afacerile non agricole, dezvoltarea serviciilor destinate populației rurale, crearea de locuri de muncă.

Sprijinul se acorda pentru finantarea următoarelor acțiuni eligibile:

- Construcția, modernizarea, extinderea clădirilor pentru efectuarea activității vizate de proiect
- Dotarea cu echipamente și utilaje
- Cheltuieli legate de taxe, autorizații, avize etc
- Cheltuieli cu consultanță, proiectare, dirigenție de șantier, studiilor specifice realizării investiției (topometrice, geotehnice, expertiză tehnică etc)

3. PREZENTAREA DE ANSAMBLU A PROIECTULUI

Titlul proiectului: „Achiziție utilaje pentru fabricarea de mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași”

Denumire beneficiar: MANCAȘ V. VASILE ÎNTREPRINDERE INDIVIDUALĂ

Reprezentant legal: Mancaș Vasile

Localizare proiect: Oraș Târgu Frumos, strada Tudor Vladimirescu, nr. 16 și 17, județul Iași

Ajutor public nerambursabil: 98.158,5 euro

Contribuție proprie la cheltuieli eligibile: 10.906,50 euro

Durata proiectului: 24 luni



Obiective:

- Dotarea cu echipamente și utilaje
- Reducerea timpilor de execuție a lucrărilor din cadrul activității de fabricare mobilă
- Dezvoltarea durabilă a comunităților rurale prin promovarea tehnologiilor de înaltă calitate și performanțe la nivelul producătorilor de mobilă
- Satisfacerea cerințelor clienților prin pătrunderea pe piața de produse de calitate superioară.
- Creșterea rentabilității ca urmare a diminuării costurilor de producție
- Creșterea producivității ca urmare a diminuării costurilor de producție și a utilizării tehnologiilor performante de fabricare a mobilei

Investitii realizate:

- Centru de prelucrare cu comandă numerică (CNC)
- Mașină pentru aplicarea automată a foliei pe cant

Rezumatul proiectului:

Tema proiectului o reprezintă achiziționarea de utilaje și echipamente pentru fabricarea de mobilă. Cu ajutorul acestor utilaje Mancaș V. Vasile I.I. crește productivitatea în cadrul activității de fabricare a mobilei având un randament mult mai ridicat. Utilajele performante achiziționate vor ajuta la realizarea unor obiecte de mobilier de înaltă calitate și cu finisaje de excepție.

Utilajele mai sus menționate sunt în conformitate cu normele europene, performanțele acestora ducând la simplificarea activității de prelucrare și fabricare de mobilă în condiții de eficiență maximă.

Prin implementarea proiectului se vor crea 2 locuri de muncă pentru persoanele defavorizate în orașul Târgu Frumos.

4. DIAGNOSTIC

Ca în oricare zonă a României și în zona Târgu Frumos, județul Iași respectiv teritoriul GAL Iași Sud-Vest, crearea de noi locuri de muncă dezvoltă economia la nivel local și totodată cu aceasta crează fluxuri bănești care rămân în economia locală.

În prezent, MANCAȘ V. VASILE I.I. desfășoară activitatea de fabricare de mobilă. Activitatea până la implementarea proiectului s-a desfășurat cu utilaje achiziționate din fonduri proprii, acestea fiind depășite din punct de vedere tehnic. Până în prezent, în cadrul MANCAȘ V. VASILE I.I. s-au regăsit un număr de 4 angajați cu care s-a realizat întreaga activitate de fabricare a mobilei.

5. ANALIZA REPREZENTATIVITATII PROIECTULUI



Proiectul este reprezentativ deoarece contribuie la realizarea obiectivului general al măsurii care se refera la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiective specifice la care răspunde proiectul:

➤ **Înființarea de afaceri non agricole pe teritoriul GAL**

Prin proiectul cu titlul ACHIZIȚIE UTILAJE PENTRU FABRICARE DE MOBILĂ ÎN ORAȘ TÂRGU FRUMOS, JUDEȚUL IAȘI, MANCAȘ V. VASILE I.I. a dezvoltat o activitate pe care a deținut-o și până la data realizării proiectului, respectiv fabricarea de mobilă. Această activitate este una non-agricolă.

➤ **Creșterea valorii adăugate în afacerile non agricole:**

- Utilizarea de utilaje și echipamente care au încorporate tehnologii avansate și cu productivitate ridicată
- Utilizarea de materii prime sănătoase și de calitate superioară pentru întregul portofoliu de produse
- Personal pregătit și bine instruit
- În urma implementării proiectului oferă clienților produse de calitate superioară.

➤ **Crearea de locuri de muncă:**

Proiectul a creat 2 locuri de muncă, persoane angajate din categoria persoanelor defavorizate.

6. CONCLUZII SI OBSERVAȚII

În cadrul Măsurii 3 au fost depuse 3 proiecte și au fost selectate tot 3. Până la data de 01.10.2018 au fost semnate 2 contracte de finanțare

Efectele rezultate în urma implementării proiectului „ACHIZIȚIE UTILAJE PENTRU FABRICAREA DE MOBILĂ ÎN ORAȘ TÂRGU FRUMOS, JUDEȚUL IAȘI” sunt de ordin tehnic, economico-financiar, social și de mediu și sunt prezentate mai jos:

Efecte de ordin tehnic

- Reducerea timpilor de execuție a lucrărilor din cadrul activității de fabricare mobilă
- Dezvoltarea durabilă a comunităților rurale prin promovarea tehnologiilor de înaltă calitate și performanțe la nivelul producătorilor de mobilă
- Satisfacerea cerințelor clienților prin pătrunderea pe piața de produse de calitate superioară.

Efecte de ordin economico-financiar

- Creșterea rentabilității ca urmare a diminuării costurilor de producție
- Creșterea productivității ca urmare a diminuării costurilor de producție și a utilizării tehnologiilor performante de fabricare a mobilei
- Creșterea valorii adăugate - Reducerea costurilor și creșterea valorii adăugate determină reducerea cheltuielilor totale și creșterea calității produselor

- Fluxurile economice create din proiect vor forma impozite și taxe care vor contribui la dezvoltarea comunităților de pe raza localității Târgu Frumos, județul Iași și de pe teritoriul GAL Iași Sud-Vest

Efecte sociale

- Dezvoltarea durabilă a comunităților rurale prin promovarea tehnologiilor moderne de fabricare a mobile de calitate și performanțe la nivelul fermierilor
- Asigurarea produselor de înaltă calitate și odată cu acestea îmbunătățirea calității vieții
- Asigurarea valorificării superioare eficiente a resurselor locale ale comunităților rurale
- Educarea populației și formarea de deprinderi pentru practicarea unei astfel de meserii

Efecte de mediu

- Utilizarea de tehnologii nepoluante în conformitate cu normele fitosanitare și de mediu
- Reducerea deșeurilor din activitatea de producție și managementul acestor conform standardelor de protecție a mediului.

7. NIVEL DE TRANSFERABILITATE

Acest proiect reprezintă un exemplu de bune practici, experiența avută îndemnând beneficiarul să-și continue acțiunile întreprinzătoare. Proiectul este un bun exemplu cum o investiție care îmbunătățește eficiența propriei activități economice se poate transforma și într-un exemplu transferabil la nivelul altor întreprinderi din zonă.

ANEXE

1. Fișa tehnică a studiului de caz.

Măsură 3 „Sprijin pentru afaceri non-agricole”	
Titlul proiectului: „Achiziție utilaje pentru fabricarea de mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași”	
Beneficiar: Mancaș V. Vasile I.I.	
Datele generale ale proiectului:	
Stadiu proiect la 01.10.2018	Contractat, în curs de implementare
Responsabil legal:	Mancaș V. Vasile
Localizarea proiectului:	Județul Iași, Oraș Târgu Frumos, strada Tudor Vladimirescu nr. 16 și 17
Ajutor public nerambursabil:	98.158,50 EUR
Contribuție proprie cheltuieli eligibile:	10.906,50 EUR
Procent contribuție proprie:	10%
Data semnării contractului de finanțare:	05.04.2018

Analiza reprezentativității proiectului

Proiectul poate fi considerat reprezentativ din următoarele motive:

- Beneficiarul este o întreprindere mică
- Beneficiarul este o întreprindere cu capital privat.
- Beneficiarul este o întreprindere din sectorul non-agricol.
- În cadrul investiției s-au achiziționat utilaje performante, moderne prin care se introduc tehnologii inovative, calitatea produselor și serviciilor este superioară
- Proiectul contribuie la realizarea obiectivului general al măsurii

ANEXA 2

Măsura 3 Sprijin pentru afaceri non-agricole

Interviul beneficiarului în vederea studiului de caz

Datele proiectului.

1. Titlul: „Achiziție utilaje pentru fabricarea de mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași”
2. Localizare: **Județul Iași, Oraș Târgu Frumos, strada Tudor Vladimirescu nr. 16 si 17**
3. Număr de angajați și locuri de muncă create: **4 existente/2 locuri de muncă nou create**
4. Ajutor public nerambursabil: **98.158,50 euro**
5. Co-finanțare proprie: **10.906,50 euro**
6. Ați beneficiat de alt tip de sprijin din fonduri europene? **NU**
7. Sectorul de activitate al proiectului: **Fabricarea de mobilă n.c.a.**
8. Scurtă descriere a proiectului implementat:

Prin proiect s-au achiziționat utilaje performante pentru fabricarea de mobilă, ce duc la simplificarea activității de prelucrare în condiții de eficiență maximă și cu efecte de ordin tehnic (marirea gradului de mecanizare), economico- financiar (creșterea rentabilității, creșterea productivității, creșterea valorii adăugate) și de mediu (utilizarea de tehnologii nepoluante). Utilajele achiziționate sunt:

- Centru de prelucrare cu comandă numerică (CNC) - 1buc
- Mașină pentru aplicarea automată a foliei pe cant - 1 buc

9. Durata de implementare a proiectului: **24 luni**

10. Cât timp credeți că veți putea utiliza investițiile până vor trebui reînnoite?

Ideea proiectului

11. Cine a avut ideea proiectului? **Reprezentantul legal al întreprinderii**

12. Cât timp s-a scurs de la ideea de proiect până la implementarea acestuia? **16 luni**

13. Ce oportunități de piață ați identificat pentru a lua decizia de începere a proiectului?

- Poziția concurențială va fi una foarte bună având în vedere calitatea superioară a produselor
- Prin diversificarea produselor se va putea intra pe piețele externe
- Crește cererea de produse pe piața internă, profitul fiind maxim
- Diversificarea producției datorată tehnologiilor inovative.

Implementarea proiectului

14. Ați întâmpinat dificultăți în implementarea proiectului? Ce fel de dificultăți?

Nu am întâmpinat dificultăți în implementarea proiectului.

15. Ce așteptări ați avut înainte de începerea proiectului?

Accesarea de fonduri europene nerambursabile finanțate prin GAL

16. Au fost acestea îndeplinite? Da

17. Ce planuri de viitor aveți în legătură cu afacerea dumneavoastră?

Achiziția unor noi utilaje pentru fabricarea de mobilă, pentru diversificarea produselor și mărirea capacității de producție

18. Care este principalul dvs. punct forte, de ce sunteți bun?

Calitatea superioară a produselor comparativ cu competitorii de pe piață

19. Ce alte nevoi au apărut după implementarea proiectului?

Nu au apărut alte nevoi după implementarea proiectului

Rezultatele obținute

20. Care sunt beneficiile principale pe care le aduce proiectul? (calitatea serviciilor, nr. de clienți deserviți, creșterea notorietății firmei, etc)

A crescut foarte mult calitatea produselor și a serviciilor, numărul de clienți a crescut foarte mult, imaginea firmei s-a îmbunătățit mult, timpul de livrare s-a micșorat mult.

21. Există beneficii suplimentare pe care nu le-ați avut în vedere în momentul planificării proiectului?

.....

22. Aveți noi idei de proiecte pentru afacerea dumneavoastră?

Da, idei de proiecte sunt pe același domeniu de activitate, fabricarea de mobilă.

23. Doriți să mai depuneți un proiect pentru finanțare europeană?

a) Da

b) Nu

c) Nu sunt hotărât

24. Dacă răspunsul la întrebarea 23 este DA, în ce domeniu ați dori să investiți printr-un nou proiect european?

Doresc să fac investiții cu finanțare europeană pe același domeniu și anume „Fabricarea de mobilă” (producție mobilier).

25. Dacă răspunsul la întrebarea 23 este NU, care ar fi primele 3 motive pentru care nu mai doriți să accesați fonduri europene?

a)

b)

c)

26. Credeți că ajutorul public nerambursabil a fost suficient pentru afacerea dumneavoastră?

DA

27. Credeți că ajutorul public nerambursabil a contribuit la dezvoltarea afacerii? Ați fi căutat această sumă în alte surse de finanțare? (de exemplu credite, etc.)

Da, ajutorul public nerambursabil a contribuit la dezvoltarea afacerii mele, mult. Nu aș fi căutat alte surse de finanțare.

Percepția avută asupra măsurii și asupra Asociației GAL Iași Sud-Vest

28. Cunoașteți alți oameni de afaceri care au beneficiat de această măsură? **NU**

29. Vă rugăm să ne spuneți de unde ați aflat de existența Asociației GAL Iași Sud-Vest?

a) De la Primărie

b) Din afișe, pliante

c) De la vecini/cunoștințe

d) Site-ul Asociației GAL Iași Sud-Vest

e) Presă

f) Alte surse

30. Considerați că Asociația GAL Iași Sud-Vest este importantă pentru dezvoltarea comunităților locale incluse în GAL?

a) Foarte importantă

b) Importantă

c) Oarecum importantă

d) Puțin importantă

e) Neimportantă

De ce? (Argumentați răspunsul dat)

Asociația GAL Iași Sud-Vest este foarte importantă pentru comunitățile locale incluse în GAL în ceea ce privește acordarea de informații privind oportunitățile de finanțare prin GAL, domeniile de activitate, valoarea maximă nerambursabilă pe proiect și orice informații legate de proiect pe toată perioada, de la verificarea cererilor de finanțare și până la depunerea dosarului de plată.

31. Cum apreciați imaginea pe care o are Asociația GAL Iași Sud-Vest în localitatea dvs.?

a) Foarte bună

b) Bună

c) Mai puțin bună

d) Slabă

e) Foarte slabă

32. Ați discutat și cu alte persoane despre acțiunile Asociației GAL Iași Sud-Vest?

a) Da

b) Nu

33. În calitate de beneficiar al fondurilor GAL, cum apreciați, în general relația cu reprezentanții GAL?

a) Foarte mulțumit

b) Mulțumit

c) Oarecum mulțumit

d) Nemulțumit

e) Foarte nemulțumit

34. Pentru cei care au răspuns la întrebarea 33 cu variantele d) și e), vă rugăm să enumerați cele mai importante 2 motive, pentru care sunteți nemulțumiți.

- a)
- b)

35. Cum apreciați calitatea discuțiilor avute cu reprezentantul GAL din perspectiva următoarelor aspecte?

- a) Acceptarea dialogului: **Foarte mulțumit**
- b) Oferirea de informații utile și corecte : **Foarte mulțumit**
- c) Proptitudinea în oferirea de informații: **Foarte mulțumit**

36. Vă rugăm să ne oferiți câteva sugestii de îmbunătățire a relației beneficiar – Asociația GAL Iași Sud-Vest

Relația beneficiar – GAL este una foarte bună. Nu sunt necesare alte sugestii

Anexa 10. Autoevaluare : Grila pentru aprecierea calității raportului de evaluare

Criterii de apreciere a calității raportului de evaluare	Nesatisfăcător	Satisfăcător	Bine	Foarte bine
1. Raportul răspunde nevoilor GAL: Raportul de evaluare furnizează răspunsuri pentru toate întrebările de evaluare și acoperă toate punctele din caietul de sarcini.				✓
2. Evaluarea s-a desfășurat în mod participativ: Factorii interesați au fost implicați în mod adecvat în procesul evaluării.			✓	
3. Metodologie de evaluare adecvată: Metodologia de evaluare utilizată a fost adecvată pentru a răspunde întrebărilor de evaluare în mod corespunzător.				✓
4. Date de încredere: Datele colectate provin din surse de încredere și sunt relevante pentru scopul evaluării.				✓
5. Analize adecvate: Datele cantitative și calitative au fost analizate în mod adecvat pentru a putea răspunde întrebărilor de evaluare.				✓
6. Rezultate credibile: Constatările și concluziile evaluării sunt bine fundamentate, decurg logic din analizele efectuate și sunt clar prezentate.				✓
7. Concluzii imparțiale: Concluziile evaluării sunt justificate în mod adecvat și sunt obiective.			✓	
8. Raport clar: Raportul este bine structurat, este clar și ușor de înțeles.				✓
9. Recomandări utile: Raportul prezintă recomandări relevante, clare și suficient de detaliate.				✓
În ansamblu și luând în considerare contextul, constrângerile și limitările procesului de evaluare, raportul de evaluare este apreciat ca:	Nesatisfăcător	Satisfăcător	Bun	Foarte bun