



Aprobat prin Decizia CD nr. 45
din data de 25.02.2019

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ IAȘI SUD-VEST

VERSIUNE FINALĂ

STRUNGA, JUD. IAȘI

FEBRUARIE, 2019



Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest, C.I.F. 30684997, Com.
Strunga, Jud. Iași, Tel/Fax 0232.761974, gal_iasisudvest@yahoo.ro

Cuprins

1. Prefață	4
2. Rezumat.....	5
3. Context	7
3.1. Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest	7
3.2. Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest.....	8
3.2.1. Obiective, priorități și domenii de intervenție ale Strategiei de Dezvoltare Locală.....	9
3.2.2. Bugetul SDL.....	9
3.2.3. Măsurile de finanțare/domenii de intervenție	9
4. Scopul și obiectivele evaluării	10
4.1. Scopul evaluării.....	10
4.2. Obiectivele evaluării	10
4.3. Temele evaluării	11
5. Metodologie de evaluare	12
5.1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora	12
Aspecte generale privind metodologia de evaluare	12
Ancheta pe bază de sondaj.....	14
Studiul de caz.....	15
Studiul/Analiza documentelor.....	15
5.2. Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune	16
5.3. Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor	21
5.4. Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate.....	23
6. Constatările și concluziile evaluării	23
I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	23
II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute în strategie	28
III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER.....	38
IV. Factorii de succes și insucces	43
V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	46
7. Concluzii, recomandări și lecții învățate.....	50
7.1. Concluziile generale ale evaluării	50
7.2. Recomandări generale.....	52
7.3. Lecții învățate	52

Indexul tabelelor:

Tabel 1 - Temele evaluării	11
Tabel 2 - Metode și tehnici de evaluare	12
Tabel 3 - Surse de date	23
Tabel 4 – Verificarea cadrului strategic	23
Tabel 5 - Alocarea financiară pe măsuri în funcție de versiunea SDL	25
Tabel 6 - Matricea logică pentru cele trei obiective ale SDL	26
Tabel 7 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 1	29
Tabel 8 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 2	31
Tabel 9 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 3	33
Tabel 10 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 4	34
Tabel 11 – Măsurile de finanțare și alocarea financiară pe măsuri.....	35
Tabel 12 - Situația proiectelor la data de 01.10.2018	36
Tabel 13 - Numărul de proiecte realizat pe fiecare măsură	43
Tabel 14 - Situația proiectelor pe măsuri ce răspund obiectivelor de dezvoltare locală - 6B.....	46
Tabel 15 - Lista proiectelor depuse de unitățile administrativ teritoriale.....	47
Tabel 16 - Lista proiectelor pe măsurile M3 și M4 - 6B	48

Indexul figurilor și a graficelor:

Figura 1 - Corelația dintre temele de evaluare și întrebările de evaluare	16
Figura 2 - Alocarea financiară și variația pe măsuri în funcție de versiunea SDL.....	25
Figura 3 - Alocarea financiară comparativă pe măsuri.....	35
Figură 4 - Grafic de prezentare a gradelor de selecție, contractare și plăți	36
Figura 5 – Grafic: Importanța GAL pentru dezvoltarea comunităților locale.....	44
Figura 6 – Grafic: Imaginea GAL în teritoriu	44
Figura 7 – Grafic: Aprecierea relației cu reprezentanții GAL.....	45
Figura 8 – Grafic: Calitatea discuțiilor cu reprezentanții GAL	45

Anexe:

Anexa 1 – Prezentarea sintetică a întrebărilor de evaluare și a indicatorilor de rezultat
Anexa 2 – Situație număr proiecte și număr locuri de muncă asumate prin proiecte
Anexa 3 – Populație beneficiară servicii și infrastructuri îmbunătățite – 6B
Anexa 4 – Macheta - Chestionarul beneficiarului – beneficiari privați
Anexa 5 – Macheta - Chestionarul beneficiarului – beneficiari publici
Anexa 6 – Răspunsuri la chestionare – beneficiari privați
Anexa 7 – Răspunsuri la chestionare – beneficiari publici
Anexa 8 – Studiu de caz beneficiar Măsura 1 (afaceri agricole)
Anexa 9 – Studiu de caz beneficiar Măsura 3 (afaceri non-agricole)
Anexa 10 – Autoevaluare : Grila pentru aprecierea calității raportului de evaluare
Anexa 11 - Matrice logica si indicatori.

Raport de evaluare

1. Prefață

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea servește așadar la exprimarea aprecierilor cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare, cât sunt utile, eficace, eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc efecte sau nu.

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest a fost realizată în perioada octombrie 2018 – februarie 2019 și reflectă progresul implementării strategiei la data de 01.10.2018.

Prin Decizia directorului executiv al Asociației GAL Iași Sud-Vest nr. 54 din 10.10.2018 s-a constituit Comitetul de coordonare a evaluării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest format din următoarele persoane:

Numele și prenumele	Funcția în cadrul GAL	Rol în cadrul comitetului
Iuganu Viorel-Constantin	Expert monitorizare	Responsabil evaluare
Lențer Janica	Expert evaluare	Membru
Toma Elisabeta-Gabriela	Responsabil financiar	Membru
Zaur Laura	Vicepreședinte Consiliul Director	Membru

Comitetul de coordonare al evaluării SDL include membri din cadrul GAL (angajați ai GAL dar și un membru al Consiliului Director) ce pot aduce un aport semnificativ calității procesului de evaluare. Atribuțiile acestui Comitet se referă la sprijinirea și coordonarea activității, analizarea și avizarea rapoartelor de evaluare intermediare și a raportului final de evaluare. De asemenea, acesta oferă sprijin în momentul revizuirii rezultatelor, recomandărilor și concluziilor evaluării realizate.

Evaluarea și redactarea Raportului de evaluare s-a realizat intern de către echipa stabilită prin decizie. Evaluarea s-a făcut conform prevederilor Ghidului operațional privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală, versiunea finală – iulie 2018,

Evaluarea SDL urmărește îmbunătățirea calității, relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementarea SDL), eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite) și eficienței managementului implementării SDL (relația dintre resursele folosite și rezultatele obținute), precum și evaluarea menținerii relevanței și consistenței, la nivelul GAL, a strategiei în contextul schimbărilor socio-economice.

Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest este responsabilă de activitățile de evaluare ale Strategiei de Dezvoltare Locală.

2. Rezumat

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Iasi Sud-Vest este o Asociație nonguvernamentală formată din 61 de membri, reprezentând 14 parteneri din sectorul public (22,95%) și 47 de parteneri din sectorul privat și societatea civilă (77,05%) și a fost autorizată de Autoritatea de Management prin autorizația nr. 10 /25.08.2016.

Suprafața totală a teritoriului GAL este de 533,06 kmp acoperind 8,56% din suprafața județului Iași și 1,09% din suprafața județului Neamț.

Populația totală cuprinsă în teritoriul GAL este de 57.799 locuitori din care 47.956 locuitori (82,97%) sunt locuitori ai județului Iași și 9.843 locuitori (17,03%) sunt locuitori ai județului Neamț. Densitatea populației la nivelul GAL este de 108,43 locuitori/kmp.

Gradul de ruralitate a teritoriului este unul pronunțat, respectiv de 81,88% - 47.324 locuitori în zona rurală. Populația din GAL este multietnică și multiconfesională. Teritoriul este caracterizat de un grad de sărăcie pronunțat (9 din 14 unități administrativ teritoriale având IDUL sub 55), fiind subdezvoltat atât economic cât și ca infrastructură.

GAL Iasi Sud-Vest are alocat un buget de **2.351.543,31 euro**, repartizat astfel:

- **1.881.374,12 euro – Măsura 19.2** – „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală”
- **470.169,149 euro – Măsura 19.4** – „Cheltuieli de funcționare și animare”

Obiectivele Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest:

O.1. Întărirea sectorului agricol prin creșterea competitivității și eficienței exploatațiilor din interiorul GAL

O.2. Reducerea dependenței populației de agricultură

O.3. Creșterea bunăstării populației prin dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest reflectă în termeni de eficacitate și eficiență progresul implementării strategiei de la data semnării contractului (09.11.2016) până la data de 01.10.2018.

Obiectivul general al evaluării este analiza impactului socio-economic a Strategiei de Dezvoltare Locală asupra dezvoltării durabile și echilibrate a teritoriului Asociației GAL Iași Sud-Vest.

Evaluarea corectă și obiectivă asigură creșterea responsabilității și transparenței implementării SDL, cu referire la autoritățile responsabile, la actorii implicați în managementul, coordonarea și promovarea SDL.

Evaluarea s-a făcut utilizând metode și tehnici recomandate de Ghidul operational privind evaluarea imlementării stategiilor de dezvoltare locală, versiunea iulie 2018.

Mai jos redam pe scurt câteva aspecte importante pentru fiecare din temele de evaluare abordate.

1. Logica de intervenție a SDL a fost și a rămas încă foarte relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare al teritoriului. Nu au fost revizuite nevoi și măsuri, nu s-au eliminat și nu s-au introdus noi masuri în SDL. Două modificări complexe de SDL au vizat

rectificarea unor erori materiale iar cele 2 modificări simple au vizat valorificarea sumelor ne semnificative rămase neutilizate la închiderea unor măsuri.

2. Logica intervenției care stă la baza SDL a fost și a rămas foarte coerentă.

O.1. Întărirea sectorului agricol prin creșterea competitivității și eficienței exploatațiilor din interiorul GAL are doua domenii de interventie și pentru fiecare domeniu s-a creat câte o măsură.

O.2. Reducerea dependenței populației de agricultură are un domeniu de intervenție pentru care s-au creat 2 măsuri.

O.3. Creșterea bunăstării populației prin dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne are trei domenii de intervenție și s-au creat două măsuri pentru primul domeniu de intervenție, o măsură pentru al doilea și 2 măsuri pentru al treilea.

Rezultatele așteptate sunt clar definite. Pentru atingerea lor s-au elaborat ghiduri, seturi de proceduri de evaluare și selecție (pentru fiecare măsură) precum și seturi de proceduri pentru efectuarea conformității dosarelor cererilor de plată. Indicatorii de realizare sunt cuantificabili.

3. Având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării apreciem că obiectivele stabilite prin SDL au fost în parte atinse și se estimează atingerea obiectivelor în integralitatea lor în viitorul apropiat. Au fost finanțate afaceri în domeniul agricol și non agricol, afaceri inițiate doar de tineri și de femei. Suma alocată pe măsura 19.2 a fost în totalitate selectată în proiecte. S-au selectat pentru finanțare 28 proiecte din care 25 sunt deja contractate iar alte trei sunt notificate ca eligibile și urmează să fie contractate. Trei proiecte sunt finalizate.

Situația implementării SDL, la data analizei:

Grad de selecție	Grad de contractare/nr proiecte	Grad de contractare/valoare proiecte	Procent plăți	Grad de finalizare
100,00%	89,29%	94,77%	18,97%	15,03%

4. Abordarea LEADER a contribuit la îmbunătățirea capitalului social și a guvernanței locale. Valoarea adăugată datorată aplicării principiilor LEADER se concretizează, pe scurt, în :

Modernizarea sectorului agricol și non agricol și eficientizarea activităților din aceste sectoare; Diversificarea serviciilor și produselor, creșterea ofertei de servicii și produse precum și a calității acestora; Încurajarea diversificării domeniilor de activitate ale fermierilor iar prin asociere crearea cadrului propice pentru diseminarea informației; Stimularea afacerilor promovate de tineri sub 40 ani și de femei; Creșterea vizibilității și accesibilității patrimoniului cultural și de mediu; Conservarea tradițiilor și meșteșugurilor locale; Crearea de locuri de muncă; Crearea / reabilitarea infrastructurilor locale (servicii publice, servicii sociale, rețele de drumuri, terenuri de sport etc) cu efect în reducerea decalajului rural-urban și creșterea calității vieții; Crearea cadrului necesar pentru sprijinirea categoriilor de populație defavorizată și pentru reducerea /eliminarea disparităților și egalitate de șanse. Teritoriul devine atractiv pentru tineri și pentru cetățenii din teritoriu aflați la lucru în străinătate.

5. Evaluarea relevă faptul că rezultatele implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest au fost influențate de următorii factori interni și externi: Respectarea principiilor Leader în fază de elaborare; Calitatea animării/ Funcționarea parteneriatului; Imaginea GAL și a echipei în teritoriu; Experiența exercițiului anterior; Colaborarea cu AM/CDRJ precum și cu OJFIR/CRFIR.

Citeva Concluzii pe scurt:

- Abordarea LEADER s-a dovedit foarte eficientă;
- Abordarea LEADER a generat multiple efecte de valoare adugată pentru teritoriu;
- Teritoriul manifestă un interes foarte mare pentru implementarea de proiecte prin GAL;
- Alocarea financiară pe total SDL este mică raportată la nevoile teritoriului;
- UAT-urile au tendința de a monopoliza alocările financiare în detrimentul sectorului privat;
- În relația cu GAL Iași Sud –Vest gradul de satisfacție al beneficiarilor este foarte mare;

Concluzia generală este că stadiul imlementării SDL la nivelul Asociației GAL Iași Sud-Vest este foarte avansat și putem afirma că, raportat la intervalul de referință, implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a fost o activitate de succes.

3. Context

Prin definiția sa, LEADER este o inițiativă comunitară europeană pentru sprijinirea comunităților rurale în ceea ce privește îmbunătățirea calității vieții și a prosperității economice. Abordarea LEADER de „jos în sus” oferă teritoriilor rurale posibilitatea să exploateze modalități noi prin care să devină sau să rămână competitive, să își valorifice bunurile și resursele la maxim, să depășească dificultățile pe care le întâmpină.

Abordarea LEADER la nivelul teritoriului Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud Vest urmărește să ofere comunității o metodă de implicare a partenerilor locali în orientarea dezvoltării viitoare a teritoriului. Importanța implementării LEADER în teritoriului GAL este dată de impactul așteptat al acesteia și anume de a capacita resursele locale în a lucra împreună și a crea proiecte care să ducă la o îmbunătățire a vieții comunității.

3.1. Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Iași Sud-Vest este o Asociație nonguvernamentală formată din 61 de membri, reprezentând 14 parteneri din sectorul public (22,95%) și 47 de parteneri din sectorul privat și societatea civilă (77,05%).

În cadrul parteneriatului sunt în total **14 unități administrativ teritoriale** din județele Iași și Neamț (13 comune și 1 oraș), distribuite astfel:

Județul Iași (11 comune și 1 oraș):

- Comuna Alexandru Ioan Cuza;
- Comuna Balș;
- Comuna Butea;
- Comuna Costești;

Județul Neamț (2 comune)

- Comuna Botești;
- Comuna Gherăești.

- Comuna Cucuteni;
- Comuna Hălăucești;
- Comuna Heleșteni;
- Comuna Mircești;
- Comuna Mogoșești-Siret;
- Comuna Ruginoasa;
- Comuna Strunga
- Orașul Târgu Frumos.

Teritoriul Asociației GAL Iași Sud-Vest este format dintr-un număr de 45 de localități.

Teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest este unul omogen geografic, economic și social. Acesta este situat în Regiunea de Nord Est a României și se întinde pe raza județelor Iași și Neamț, cuprinzând comunele din partea sud vestică a județului Iași și două comune din partea estică a județului Neamț.

Suprafața totală a teritoriului GAL este de 533,06 kmp acoperind 8,56% din suprafața județului Iași și 1,09% din suprafața județului Neamț.

Populația totală cuprinsă în teritoriul GAL este de 57.799 locuitori din care 47.956 locuitori (82,97%) sunt locuitori ai județului Iași și 9.843 locuitori (17,03%) sunt locuitori ai județului Neamț.

Gradul de ruralitate a teritoriului este unul pronunțat, respectiv de 81,88% - 47.324 locuitori în zona rurală. Densitatea populației la nivelul GAL este de 108,43 locuitori/kmp. Populația din GAL este multietnică și multiconfesională. Teritoriul este caracterizat de un grad de sărăcie pronunțat (9 din 14 unități administrativ teritoriale având IDUL sub 55% - subdezvoltat atât economic cât și ca infrastructură).

Din punctul de vedere al economiei, zona se bazează preponderent pe agricultură, serviciile și industria fiind slab reprezentate și dezvoltate.

3.2. Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL (Grupul de Acțiune Locală) Iași Sud-Vest se bazează pe interacțiunea dintre agenți și proiecte din diverse sectoare ale economiei locale, cu scopul dezvoltării economiei rurale. Astfel se urmărește o acoperire amplă din punct de vedere teritorial și al populației, având în vedere că strategia se adresează unei zone cu mari necesități în sfera socială, economică și de mediu.

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Iași Sud-Vest a fost elaborată în perioada 2015 – 2016. Scrierea SDL a început în anul 2015 și s-a finalizat și înaintat al MADR AM-PNDR pe data de 11.04.2016.

Strategia de dezvoltare locală sprijina economia actuală și dezvoltă spiritul antreprenorial într-un spațiu rural propice economic și social.

3.2.1. Obiective, priorități și domenii de intervenție ale Strategiei de Dezvoltare Locală

O.1. Întărirea sectorului agricol prin creșterea competitivității și eficienței exploatațiilor din interiorul GAL

Teritoriul Asociației GAL Iași Sud Vest este unul eminent agricol. Dezvoltarea teritoriului prin prisma domeniului agricol este una constantă dar cu creștere înceată depinzând efectiv de rezultatele economice ale exploatațiilor agricole.

Atingerea obiectivului propus dorește să ducă la o întărire a agenților economici din GAL față de concurența externă, în special prin întărirea exploatațiilor mici și mijlocii. De asemenea se urmărește menținerea locurilor de muncă din sectorul agricol în primă perioadă dar și o creștere ușoară a acestora. Un efect al atingerii obiectivului este creșterea productivității printr-o utilizare judicioasă a terenurilor și prin implementarea de tehnologii de lucru eficiente și prietenoase cu mediul.

O.2. Reducerea dependenței populației de agricultură

Sectorul non agricol este slab dezvoltat la nivelul GAL nefiind o opțiune serioasă în acoperirea necesarului de locuri de muncă la nivelul GAL. Așa cum reiese din analiza diagnostic în GAL funcționează un număr de 514 agenți economici. La nivelul populației active 57,27% lucrează în agricultură restul de 42,73% în domenii non agricole. Dezvoltarea sectorului non agricol este o necesitate stringentă a teritoriului. GAL dispune de resurse pentru dezvoltarea sectorului non agricol (de ex. resurse naturale, patrimoniul istoric, cultural, de mediu etc) putând fi atât o atracție pentru populația din interior cât și pentru potențialii investitori din exterior. Atingerea obiectivului va crea și premisele de reîntoarcere a populației plecate în străinătate sau posibilitatea investirii capitalurilor acestora în zonă.

O.3. Creșterea bunăstării populației prin dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne

Scăderea decalajului dintre rural – urban este premisa dezvoltării rurale a teritoriului GAL. Crearea unor condiții cât mai aproape de confortul din orașe, va diminua dorința de migrare a populației dar în același timp va duce la o reîntoarcere a populației din străinătate. Dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne oferă suportul dezvoltării afacerilor. O infrastructură de bază bine pusă la punct presupune costuri de operare reduse, consumuri mici, posibilitatea respectării normelor sanitare, sanitar – veterinar și de mediu, oferind oportunitatea unor afaceri eficiente .

3.2.2. Bugetul SDL

Buget total al strategiei este de **2.351.543,31 euro**, repartizat astfel:

- 1.881.374,12 euro – Măsura 19.2 – „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală”
- 470.169,149 euro – Măsura 19.4 – „Cheltuieli de funcționare și animare”

3.2.3. Măsuri de finanțare/domenii de intervenție

M1/DI 2.1. „Sprijin pentru afaceri agricole”

- M2/DI 2.2. „Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative”
- M3/DI 3.1. „Sprijin pentru afaceri non-agricole”
- M4/DI 3.1. „Sprijin pentru activități turistice și recreative”
- M5/DI 1.1. „Sprijin pentru punerea în valoare a patrimoniului local, meșteșugurilor și obiceiurilor locale”
- M6/DI 1.1. „Sprijin pentru acțiuni de mediu”
- M7/DI 1.2. „Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii”
- M8/DI 1.3. „Sprijin pentru investiții în infrastructura socială”
- M9/DI 1.3. „Sprijin pentru integrarea minorităților locale”

4. Scopul și obiectivele evaluării

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest și a proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate. Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor strategiei.

4.1. Scopul evaluării

Scopul final al Evaluării SDL este de a asigura creșterea responsabilității și transparenței implementării SDL, cu referire la autoritățile responsabile, la actorii implicați în managementul, coordonarea și promovarea SDL, creându-se premisele pentru îmbunătățirea implementării și a managementului.

4.2. Obiectivele evaluării

Obiectivul general al evaluării este analizarea impactului socio-economic a Strategiei de Dezvoltare Locală asupra dezvoltării durabile și echilibrate a teritoriului Asociației GAL Iași Sud-Vest, precum și aprecierea eficacității și eficienței

Obiectivele specifice urmăresc:

- Cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate
 - Furnizarea datelor privind gradul de absorbție a fondurilor alocate Grupului de Acțiune Locală Iași Sud-Vest (raportat la proiectele selectate de GAL)
 - Evaluarea gradului în care proiectele prevăzute în SDL au fost contractate
 - Evaluarea gradului în care proiectele prevăzute în SDL au fost finalizate
- Cum și în ce măsură abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente
- Cum au fost utilizate resursele
- Care este percepția beneficiarilor, evaluarea gradului de satisfacție a beneficiarilor în relația cu GAL
- Ce funcționează bine și ce nu, evaluarea eficienței sistemului de implementare a SDL

- Cuantificarea indicatorilor din SDL în vederea evaluării gradului în care obiectivele preconizate au fost îndeplinite;
- Examinarea măsurii în care Strategia de Dezvoltarea Locală (priorități, obiective, domenii de intervenție, măsuri) este în continuare relevantă și coerentă în contextul modificărilor socio-economice;
- Analiza progresului înregistrat în implementarea strategiei, atingerea obiectivelor și identificarea factorilor externi și interni care au o influență asupra performanțelor GAL și a celorlalți actori implicați în gestionarea și implementarea SDL;
- Identificarea lecțiilor învățate și a măsurilor necesare pentru realizarea obiectivelor SDL;

Factori (Actori) interesați de evaluarea SDL:

- Autoritatea de Management
- Principalii actori locali
- Partenerii din cadrul Asociației GAL Iași Sud-Vest
- Consiliul Director al Asociației GAL Iași Sud-Vest
- Echipa Asociației GAL Iași Sud-Vest
- Alte instituții publice (AFIR, etc)
- Instituții de presă specializate pe finanțări sau pe dezvoltarea mediului rural

Evaluarea oferă informații care merg dincolo de simpla constatare a nivelului de realizare a anumitor indicatori de monitorizare sau răspunsul la o serie de întrebări concrete. Evaluarea se considera un proces de învățare pentru toți actorii. Răspunsurile la întrebările de evaluare structurează informațiile de la particular la general.

4.3. Temele evaluării

TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI
Logica de intervenție a strategiei	• Relevanța strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu • Coerența internă și cu politicile de referință relevante
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	• Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală • Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) • Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	• Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B (detalii în secțiunea 3.5)
Mecanismul de implementare al strategiei	• Gestionarea resurselor (umane, financiare și tehnice) și a relației cu beneficiarii proiectelor finanțate • Modalitățile prin care au fost aplicate cele 7 caracteristici specifice ale abordării LEADER • Beneficiile obținute datorită abordării LEADER • Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL

Tabel 1 - Temele evaluării

Structura raportului de evaluare

Raportul de evaluare descrie rezultatele obținute în intervalul de referință și consemnează detaliile de natură tehnică, financiară și administrativă privind implementarea SDL.

Structura raportului respecta prevederile ghidului de evaluare și este următoarea:

1. Prefață
2. Rezumat
3. Context
4. Scopul și obiectivele evaluării
5. Metodologie de evaluare
6. Constatările și concluziile evaluării
7. Concluzii, recomandări și lecții învățate

5. Metodologie de evaluare

5.1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora

Aspecte generale privind metodologia de evaluare

În procesul de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest s-a utilizat un mix de metode și tehnici. S-a folosit cercetarea cantitativă și cercetarea calitativă aplicate surselor de date. Aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare s-a făcut conform informațiilor din Ghidul operațional privind evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală – versiunea finală, iulie 2018.

Alegerea metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate în cadrul procesului de evaluare s-a făcut în funcție de specificul strategiei, obiectivele evaluării, contextul implementării strategiei, caracteristicile beneficiarilor intervențiilor.

Analiza s-a bazat, în limita posibilităților, pe **triangulația surselor de date** și a **metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate**. Triangulația surselor de date a presupus obținerea de informații din 3 surse de date diferite; triangularea metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate a presupus utilizarea unui mix de metode și tehnici, atât calitative, cât și cantitative.

Tabel 2 - Metode și tehnici de evaluare

Întrebarea de evaluare	Metode și tehnici de evaluare	Justificarea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de	• Studiul/Analiza documentelor	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	• Observația	Metodă calitativă; Investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare;

dezvoltare ale teritoriului?	Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii SDL)
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Studiul/Analiza documentelor; Analiza datelor administrative	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Observația	Metodă calitativă; Investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare; Colectarea de informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții.
	Verificarea funcționării Logicii de intervenție a Strategiei	Metodă calitativă; rezultatele obținute prin implementarea SDL se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei.
3.1. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole?	Studiul/Analiza documentelor administrative	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii măsurilor de sprijin pentru afaceri agricole)
	Studiul de caz	Metodă calitativă; Analiza detaliată a implementării unui proiect de către un beneficiar.
3.2. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole?	Studiul/Analiza documentelor administrative	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii măsurilor de sprijin pentru afaceri non-agricole)
	Studiul de caz	Metodă calitativă; Analiza detaliată a implementării unui proiect de către un beneficiar
3.3. Care este stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest?	Studiul/Analiza documentelor	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Analiza datelor administrative	
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	Studiul/Analiza documentelor	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii SDL)
	Observația	Metodă calitativă; Investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare; Colectarea de informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții.
5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele	Studiul/Analiza documentelor	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii SDL)

obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	• Observația	Metodă calitativă; Investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare; Colectarea de informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții.
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	• Studiul/Analiza documentelor	Metodă cantitativă; Colectarea și analiza unor informații relevante din surse scrise; Bază importantă de înțelegere a contextului
	• Sondajul de opinie	Metodă cantitativă; Colectarea de informații relevante de la un grup țintă (beneficiarii SDL)
	• Observația	Metodă calitativă; Investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare; Colectarea de informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții.

Ancheta pe bază de sondaj utilizează ca instrument în cercetare chestionarul, cu adresabilitate beneficiarilor privați și beneficiarilor publici care au depus proiecte de finanțare la Asociația GAL Iași Sud-Vest. S-a ales această metodă deoarece permite un control mai bun asupra condițiilor de desfășurare a cercetării precum și o bună analiză din punct de vedere statistic.

Chestionarul cuprinde atât întrebări închise, cât și întrebări deschise. Întrebările deschise dau posibilitatea respondenților de a-și exprima gândurile, opiniile, așteptările în mod liber, așa cum percep ei aspectele avute în vedere.

În proiectarea anchetei pe bază de chestionar s-au parcurs următoarele etape:

1. Stabilirea și delimitarea temei de cercetat
2. Formularea obiectivelor
3. Calcularea și stabilirea mijloacelor materiale (buget, timp)
4. Documentarea (teoretică și pe baza studiilor anterioare realizate pe aceeași temă)
5. Determinarea eșantionului cercetării
6. Redactarea proiectului de chestionar
7. Ajustarea chestionarului
8. Aplicarea chestionarului
9. Preluarea și interpretarea datelor
10. Redactarea concluziilor rezultate în urma cercetării.

Cercetarea de teren s-a desfășurat la nivelul teritoriului Asociației GAL Iași Sud-Vest.

Au fost aplicate două chestionare în rândul beneficiarilor Asociației GAL Iași Sud-Vest:

- **Chestionar pentru beneficiarii publici** (Anexa 5 la Raportul de evaluare - macheta chestionarului pentru beneficiarii publici). **Mărimea eșantionului** din rândul beneficiarilor publici a fost de 9 subiecți.

- **Chestionar pentru beneficiarii privați** (Anexa 4 la Raportul de evaluare - macheta chestionarului pentru beneficiarii privați). **Mărimea eșantionului** din rândul beneficiarilor privați a fost de 8 subiecți.

Cele două chestionare conțin atât întrebări comune, cât și întrebări specifice celor două tipuri de beneficiari și acoperă mai multe teme / întrebări de evaluare. Acestea au fost aplicate folosindu-se mijloacele electronice de comunicare fiind susținute și de contactarea telefonică.

Eșantionul a fost ales din grupul țintă vizat, cel al beneficiarilor de proiecte la Asociația GAL Iași Sud-Vest, pe criterii de reprezentativitate și de grad de implementare a proiectelor:

Prelucrarea datelor preluate prin chestionare s-a făcut separat, pe beneficiari publici și beneficiari privați și unde a fost cazul, pe măsurile de finanțare la care au aplicat beneficiarii. De asemenea, unele întrebări comune celor două tipuri de beneficiari au fost prelucrate și interpretate folosindu-se comasarea și totalizarea răspunsurilor, în funcție de ce s-a urmărit prin analiza statistică.

Studiul de caz reprezintă analiza detaliată a unei situații, în cazul nostru, implementarea unui proiect de către un beneficiar pe Măsura 1 (agricol) și implementarea unui proiect de către un beneficiar pe Măsura 3 (nonagricol).

Selecția subiecților s-a făcut după gradul de relevanță pentru tema studiată sau după gradul de îndeplinire a unor condiții cerute de obiectivele evaluării.

În sprijinul subiecților, operatorul poate clarifica o serie de întrebări de mare complexitate, oferindu-le explicații și îndrumări privind în vederea obținerii unor rapunsuri corecte

Studiul/Analiza documentelor

S-au avut în vedere Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest, rapoarte, articole publicate de GAL Iași Sud-Vest pe site-ul web și în presă, documentarea de teren, prin luarea la cunoștință pe cale directă de fenomenele ce alcătuiesc tema cercetării.

Analiza documentară a vizat următoarelor elemente:

- ✓ Strategia de Dezvoltare Locală (inițială și versiunile modificate)
- ✓ Rapoartele finale de selecție a proiectelor
- ✓ Rapoarte suplimentare de selecție a proiectelor
- ✓ Rapoarte de contestații
- ✓ Comunicate de presă
- ✓ Proiecte de finanțare depuse la GAL
- ✓ Alte documente informative
- ✓ Monitorizarea efectuată de GAL

5.2. Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune

Responsabilul de evaluare împreună cu echipa de evaluare a definit criterii specifice pentru fiecare din întrebările de evaluare în parte. Aceste criterii permit stabilirea de corelații între întrebările de evaluare, indicatorii relaționați și sursele de informare disponibile.

Criteriile de evaluare au fost definite plecând de la desfășurarea logică a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest și înțelegerea fiecărei măsuri în parte și a temelor de evaluare. La elaborarea criteriilor de evaluare s-a acordat o atenție specială relației lor logice cu obiectivele fiecărei măsuri evaluate.

Fiecare criteriu caută să evalueze aspecte concrete ale întrebării astfel încât, prin integrarea lor să se poată obține un răspuns complet și coerent la întrebările de evaluare. Definirea și înțelegerea criteriului propus permite stabilirea informației corecte. Această structurare a întrebărilor, criteriilor și indicatorilor se leagă de procesul participativ și de culegere și prelucrare a informațiilor, astfel încât întreaga informație disponibilă să se poată procesa pentru a îmbunătăți înțelegerea întrebării și precizia răspunsul la întrebările de evaluare. Procesul ulterior de observare permite validarea și actualizarea criteriilor de evaluare în funcție de noile surse de informații care apar pe parcurs.

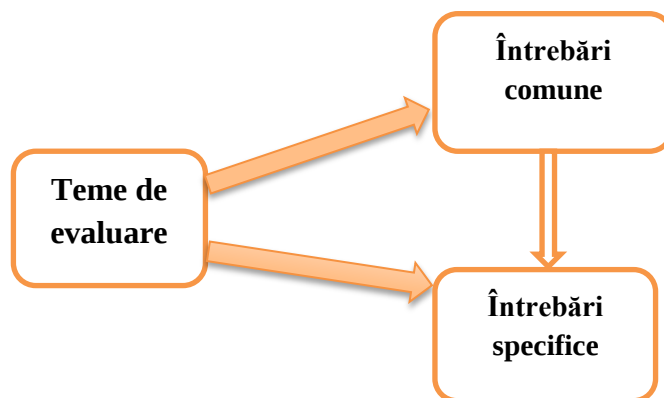


Figura 1 - Corelația dintre temele de evaluare și întrebările de evaluare

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Criterii de evaluare	Indicatori	
• Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat • Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi • S-au eliminat măsuri din SDL • S-au adăugat măsuri la SDL	• Numărul de nevoi din cadrul SDL revizuite • Numărul de măsuri din cadrul SDL revizuite • Număr măsuri eliminate din SDL • Număr măsuri adăugate în SDL	
Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind relevanța logicii de intervenție a SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală		
Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă

2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

Criterii de evaluare	Indicatori						
- Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? - Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? - Sunt rezultatele așteptate clar definite?	- Nr. măsuri de sprijin cuprinse în SDL și bugetul alocat fiecărei măsuri - Gradul de acoperire a nevoilor identificate în teritoriu cu măsuri de finanțare, cuantificat pe o scară:<table><tr><td>Mic</td><td>Mare</td><td>Complet</td></tr></table> - Calitatea indicatorilor cuantificată pe o scară:<table><tr><td>Calitate Mică</td><td>Calitate Mare</td><td>Calitate F. Mare</td></tr></table> - Număr de ghiduri ale solicitantului realizate - Număr de proceduri de evaluare și selecție realizate - Număr de proceduri pentru conformitate DCP realizate	Mic	Mare	Complet	Calitate Mică	Calitate Mare	Calitate F. Mare
Mic	Mare	Complet					
Calitate Mică	Calitate Mare	Calitate F. Mare					
Răspunsul la întrebarea de evaluare:							
Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 2. privind coerența logicii de intervenție a SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală:							
Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă					

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

Criterii de evaluare	Indicatori									
Conform instrucțiunilor, pentru a putea formula un răspuns la această întrebare de evaluare comună, fiecare GAL va identifica întrebări de evaluare specifice (însoțite de criterii de evaluare și indicatori) care corespund obiectivelor din cadrul propriei SDL. • În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole? • În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole? • Situația implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest	• Măsura în care SDL a sprijinit afacerile agricole<table><tr><td>În mică măsură</td><td>În măsură medie</td><td>În mare măsură</td></tr></table> • Măsura în care SDL a sprijinit afacerile non-agricole:<table><tr><td>În mică măsură</td><td>În măsură medie</td><td>În mare măsură</td></tr></table> • Stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018:<table><tr><td>Satisfăcător</td><td>Bine</td><td>Foarte bine</td></tr></table>	În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură	În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură	Satisfăcător	Bine	Foarte bine
În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură								
În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură								
Satisfăcător	Bine	Foarte bine								

Aprecierea evaluatorului ce va însoți răspunsul la întrebarea de evaluare nr. 3:

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------

Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

Redusă	Medie	Ridicată
--------	-------	----------

Întrebări specifice Asociației GAL Iași Sud-Vest:

3.1. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole?

Criterii de evaluare	Indicatori
- A crescut gradul de mecanizare în sectorul agricol de pe teritoriul GAL? - Firma este mai cunoscută? - A crescut productivitatea muncii? - Calitatea produselor a crescut? - Reducerea pierderilor prin realizarea lucrărilor la timp - Reducerea costurilor de producție (Consumuri combustibil, piese de schimb etc.)	- Locuri de muncă create - Exploatații agricole sprijinite - Total plăți proiecte finalizate: - Procent alocare financiară din total SDL

Aprecierea evaluatorului ce va însoți răspunsul la întrebarea de evaluare nr. 3.1.:

Măsura în care SDL a sprijinit afacerile agricole:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------

3.2. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole?

Criterii de evaluare	Indicatori
- A crescut numărul de clienți pe care îi poate servi (Capacitatea de a servi mai mulți clienți în același interval de timp dat)? - A crescut productivitatea muncii? - S-au îmbunătățit (au scăzut) timpurile de livrare a produselor sau de finalizare a serviciilor către clienți? - Calitatea produselor și serviciilor a crescut?	- Locuri de muncă create - Număr de proiecte realizate - Total plăți proiecte finalizate: - Procent alocare financiară din total SDL

Aprecierea evaluatorului ce va însoți răspunsul la întrebarea de evaluare nr. 3.2.:

Măsura în care SDL a sprijinit afacerile non-agricole:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
----------------	-----------------	----------------

3.3. Care este stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest?

Criterii de evaluare	Indicatori
- Câte proiecte au fost selectate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de selecție a proiectelor? - Câte proiecte au fost respinse de OJFIR/CRFIR - Câte proiecte au fost contractate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de contractare a proiectelor? - Câte proiecte au fost finalizate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de finalizare a proiectelor?	- Gradul de selecție a proiectelor - Rata de eșec - Gradul de contractare a proiectelor - Gradul de finalizare a proiectelor - Gradul de acoperire cu proiecte a alocării financiare pe 19.2.

Aprecierea evaluatorului privind situația la zi a proiectelor din punct de vedere al contractării:

Satisfăcător	Bine	Foarte bine
--------------	------	-------------

Aprecierea evaluatorului privind situația la zi a proiectelor din punct de vedere al finalizării proiectelor:

Satisfăcător	Bine	Foarte bine
--------------	------	-------------

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

Criterii de evaluare	Indicatori												
- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); - Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.). - Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table> - Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table> - Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table> - Percepția privind îmbunătățirea calității vieții ca urmare a aplicării metodei LEADER<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table>	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare											
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare											
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare											
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare											

IV. Factorii de succes și de insucces

5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

Criterii de evaluare	Indicatori
- Calitatea animării - Funcționarea parteneriatului (inclusiv Consiliul Director și Comitetul de selecție) - Experiența exercițiului anterior și imaginea GAL în teritoriu - Colaborarea cu CDRJ și AM - Colaborarea cu OJFIR/CRFIR	- Nr. proiectelor pe măsură - Progresul implementării proiectelor ➤ Grad de selecție proiecte ➤ Grad de contractare proiecte ➤ Rată de eșec - Acoperirea fiecărei măsuri cu proiecte ➤ Nr. măsuri cu proiecte - cel puțin o măsură a fost supralicitată

V. Contribuția SDL la Aria de Intervenție 6B

6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?		
Criterii de evaluare	Indicatori	
	Informații suplimentare	
Răspunsul la întrebarea de evaluare:		
Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 6. privind sprijinirea dezvoltării locale în zonele rurale de către SDL va fi însoțit de o apreciere a evaluatorului, pe o scală:		
În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură

5.3. Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor

Datele și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:

- sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate. Din acest sistem s-au obținut date privind valorile indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- din teren, prin realizarea unor studii de caz ale beneficiarilor și prin realizarea unui sondaj de opinie în rândul beneficiarilor pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- monitorizarea propriei activități.

O categorie aparte de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, provine din monitorizarea propriei activități a Asociației GAL Iași Sud-Vest, în special privind interacțiunea acestuia cu actorii locali (acțiunile de animare).

O mare parte a unor astfel de informații este colectată de către Asociația GAL Iași Sud-Vest în scopul raportării costurilor de funcționare și de animare (fișe de lucru, rapoarte ale angajaților, procese verbale, minute ale întâlnirilor etc.).

Grup țintă de la care se colectează informații :

- Beneficiari direcți și indirecti ai proiectelor

- Parteneri GAL
- Reprezentanți ai sectorului privat
- Populația din teritoriul GAL
- Furnizori de date statistice

Medode și tehnici

Surse de date

1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	
• Studiul/Analiza documentelor • Observația • Sondajul de opinie	• Solicitanții și Beneficiarii • Documente GAL • Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Iași Sud-Vest
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	
• Studiul/Analiza documentelor; Analiza datelor administrative • Observația • Verificarea funcționării Logicii de intervenție a Strategiei	• Documente GAL • Strategia de Dezvoltare a Asociației GAL Iași Sud-Vest • Solicitanții și beneficiarii
3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?	
3.1. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole?	
• Studiul/Analiza documentelor administrative • Sondajul de opinie • Studiul de caz	• Beneficiarii GAL pe măsurile agricole • Documente GAL • Date statistice/ Monitorizare
3.2. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole?	
• Studiul/Analiza documentelor administrative • Sondajul de opinie • Studiul de caz	• Beneficiarii GAL pe măsurile nonagricole • Documente GAL • Date statistice/ Monitorizare
3.3. Care este stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest?	
• Studiul/Analiza documentelor • Analiza datelor administrative	• Documente GAL • Date statistice/ Monitorizare
4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	
• Studiul/Analiza documentelor • Ancheta pe bază de sondaj • Observația	• Beneficiarii GAL • Documente GAL • Date statistice/Monitorizare

5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	
• Studiul/Analiza documentelor • Ancheta pe bază de sondaj • Observația	• Beneficiarii GAL • Documente GAL • Date statistice/ Monitorizare
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	
• Studiul/Analiza documentelor • Ancheta pe bază de sondaj • Observația	• Beneficiarii GAL • Documente GAL • Date statistice/ Monitorizare

Tabel 3 - Surse de date

5.4. Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate

În procesul de evaluare apar limitări aferente fiecărei etape. Acestea pot fi:

- Limitările externe sunt acele limitări care se datorează unor factori care scapă controlului procesului de evaluare.
- Limitările interne sunt limitările proprii procesului de evaluare și instrumentelor de evaluare selectate pentru a răspunde la întrebările de evaluare. Identificarea acestora ajută la prevenirea devierilor în ceea ce privește formularea rezultatelor de evaluare.

Principalele limitări și constrângeri derivă din însăși limitările și constrângerile metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate.

Având în vedere intervalul de referință pentru care se evaluează implementarea SDL considerăm că unele date sunt insuficiente. Motivată de aceasta, interpretarea datelor, precum și unele estimări ar putea conține o anumită doză de subiectivism.

6. Constatările și concluziile evaluării

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Tabel 4 – Verificarea cadrului strategic

Obiectiv general		Obiective specifice	Rezultate planificate
O1	Întărirea sectorului agricol prin creșterea competitivității și eficienței exploatațiilor agricole	Restructurarea și modernizarea sectorului agricol	Creșterea productivității terenurilor printr-o utilizarea judicioasă a acestora
			Creșterea productivității terenurilor prin implementarea de tehnologii de lucru eficiente
			Reducerea poluării solului prin utilizarea judicioasă a îngrășămintelor

		Încurajarea asocierii și schimbului de experiență între fermieri	Oprirea fărâmițării terenurilor agricole
			Crearea de locuri de muncă în activități agricole
			Creșterea vizibilității produselor agricole din GAL
			Stimularea și sprijinirea inițiativelor private în toate domeniile de activitate
O2	Reducerea dependenței populației de agricultură	Diversificarea activităților economice	Dezvoltarea afacerilor non agricole
			Crearea de locuri de muncă în activități non agricole
			Combaterea sărăciei
			Stimularea și sprijinirea inițiativelor private în toate domeniile de activitate
O3	Creșterea bunăstării populației prin dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne	Refacerea, conservarea și dezvoltarea patrimoniului cultural și de mediu	Protejarea mediului înconjurător și acțiuni de combatere a secetei
			Întărirea identității naționale prin conservarea și promovarea tradițiilor, inclusiv a etnicilor
			Protejarea, conservarea și punerea în valoare a patrimoniului de mediu, cultural și turistic
		Dezvoltarea infrastructurii locale	Crearea de locuri de muncă
			Înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii de bază ca motor al eliminării decalajului rural/urban
		Încurajarea activităților pentru incluziune socială a grupurilor defavorizate și reducerea sărăciei	Combaterea sărăciei și creșterea incluziunii sociale a categoriilor defavorizate

Rezultatele planificate din Tabelul nr. 4 răspund nevoilor identificate în Strategia de Dezvoltare Locală prin analiza SWOT.

Față de momentul elaborării SDL nevoile identificate prin analiza SWOT nu s-au modificat. Acest lucru înseamnă că la momentul elaborării SDL dar și anterior elaborării SDL s-a făcut o analiză de calitate în teritoriu prin întâlniri cu potențialii beneficiari și cu persoanele interesate.

Asociația GAL Iași Sud-Vest a avut în perioada analizată în total 4 modificări ale Strategiei de Dezvoltare Locală, 2 complexe și 2 simple.

- Modificările complexe au vizat îndreptarea unor erori materiale.
- Modificările simple au vizat realocarea sumelor (nesemnificative) ramase neutilizate pe măsuri închise către măsuri existente în SDL.
- Nu s-au eliminat măsuri din SDL și nu s-au introdus noi măsuri în SDL.

Tabel 5 - Alocarea financiară pe măsuri în funcție de versiunea SDL

Măsura	Alocare financiară inițială	SDL 3	Variație (euro)	SDL 4	Variație față de versiunea inițială (euro)	Variație față de versiunea inițială (%)
Măsura 1	599.649,72	652.739,50	53.089,78	652.738,00	53.088,28	8,853
Măsura 2	30.000,00	30.000,00	0,00	27.125,00	-2.875,00	-9,583
Măsura 3	200.000,00	198.157,50	-1.842,50	212.948,52	12.948,52	6,474
Măsura 4	123.479,34	79.965,00	-43.514,34	79.965,00	-43.514,34	-35,240
Măsura 5	30.000,00	30.000,00	0,00	27.684,60	-2.315,40	-7,718
Măsura 6	90.000,00	118.806,12	28.806,12	118.652,00	28.652,00	31,836
Măsura 7	648.245,06	611.709,00	-36.536,06	602.264,00	-45.981,06	-7,093
Măsura 8	60.000,00	59.997,00	-3,00	59.997,00	-3,00	-0,005
Măsura 9	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,000

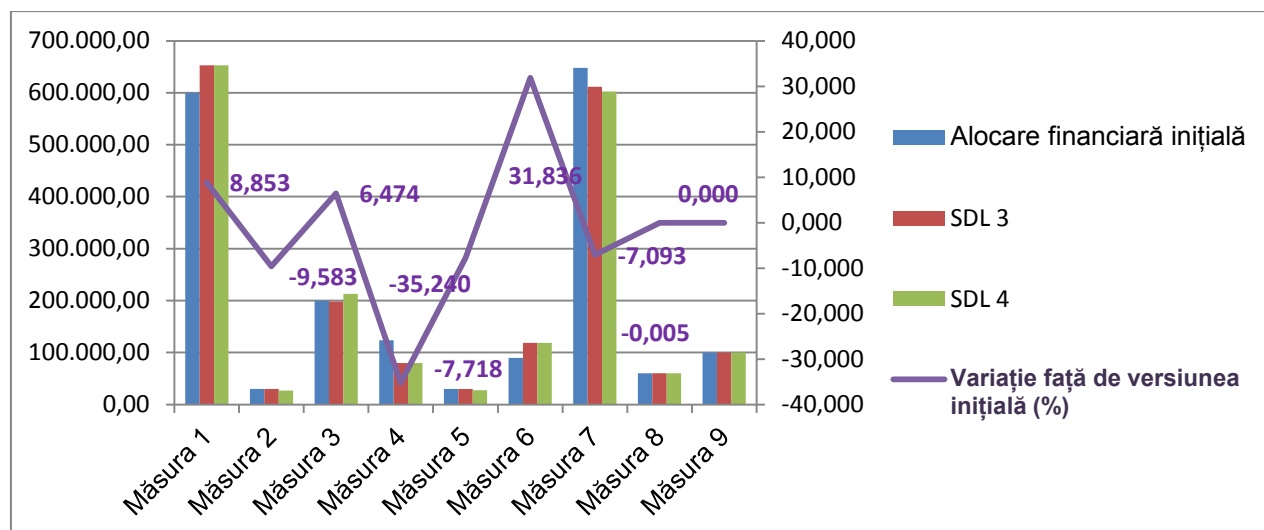


Figura 2 - Alocarea financiară și variația pe măsuri în funcție de versiunea SDL

Așadar, din analizele efectuate și având în vedere că modificările SDL au fost nesemnificative, considerăm că logica de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest a fost și este încă foarte relevantă.

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	Observații
În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Numărul de nevoi din cadrul SDL revizuite: 0 Numărul de măsuri din cadrul SDL revizuite: 0 Numărul de măsuri eliminate din SDL: 0 Numărul de măsuri noi adăugate în SDL: 0	S-a intervenit la 8 măsuri din 9 existente în SDL pentru rectificare unor erori materiale și au fost realocate sume nesemnificative de la măsuri închise la măsuri existente în SDL.

Aprecierea evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 1 privind relevanța logicii de intervenție a SDL :

Puțin relevantă

Relevantă

Foarte relevantă

2. Cât de corentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

Verificarea structurii logice permite identificarea punctelor tari și punctele slabe ale logicii, a incoerențelor.

Tabel 6 - Matricea logică pentru cele trei obiective ale SDL

Rezultat planificat	Intrări (suma și destinația)	Realizări			Rezultate		
		Indicator	Programat	Realizat	Indicator	Programat	Realizat
Întărirea sectorului agricol prin creșterea competitivității și eficienței exploatațiilor agricole	652.738,00 euro Sprijin pentru afaceri agricole 50% Investiții Proprii	Exploatații agricole sprijinite	3	6	Locuri de muncă create	3	4
					Exploatații agricole modernizate	3	3
					Total investiții (euro)	652.738,00	282.802,84
	27.125,00 euro Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative 50% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	1	Locuri de muncă create	1	0
		Forme asociative sprijinite	1	1	Forme asociative sprijinite	1	0
					Nr. fermieri sprijiniți	5	0
					Total investiții (euro)	27.125,00	0
Reducerea dependenței populației de agricultură	212.948,52 euro Sprijin pentru afaceri non agricole 10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	2	3	Locuri de muncă create	1	0
					Total investiții (euro)	212.948,52	0
	79.965,00 euro Sprijin pentru activități turistice și recreative 10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	1	Locuri de muncă create	1	0
					Total investiții (euro)	79.965,00	0
Creșterea bunăstării populației prin dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne	602.264,00 euro Sprijin pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii 10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	7	11	Locuri de muncă create	7	0
					Total investiții (euro)	602.264,00	0

	100.000,00 euro Sprijin pentru integrarea minorităților	10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	1	Locuitori beneficiari	100	0
						Locuri de muncă create	0	0
						Total investiții (euro)	100.000,00	0
	118.652,00 euro Sprijin pentru acțiuni de mediu	0% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	2	Locuri de muncă create	1	0
						Total investiții (euro)	118.652,00	0
	59.997,00 euro Sprijin pentru investiții în infrastructura socială	10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	1	Locuri de muncă create	0	0
						Total investiții (euro)	59.997,00	0
	27.684,60 euro Sprijin pentru punerea în valoare a patrimoniului cultural	10% Investiții Proprii	Nr. proiecte realizate	1	2	Total investiții (euro)	27.684,60	0

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT						
Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?	- Nr. măsuri de sprijin cuprinse în SDL și bugetul alocat fiecărei măsuri: 9 - Gradul de acoperire a nevoilor identificate în teritoriu cu măsuri de finanțare, cuantificat pe o scară: <table border="1"> <tr> <td>Mic</td><td>Mare</td><td>Complet</td></tr> </table> - Calitatea indicatorilor cuantificată pe o scară: <table border="1"> <tr> <td>Calitate Mică</td><td>Calitate Mare</td><td>Calitate F. Mare</td></tr> </table> - Număr de ghiduri ale solicitantului realizate: 9 - Numărul de proceduri de evaluare și selecție realizate: 9 seturi - Numărul de proceduri pentru conformitate DCP realizate: 4 seturi pentru 9 măsuri	Mic	Mare	Complet	Calitate Mică	Calitate Mare	Calitate F. Mare
Mic	Mare	Complet						
Calitate Mică	Calitate Mare	Calitate F. Mare						
Aprecierea evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 2 privind coerența logicii de intervenție a SDL :								
Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă						

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute în strategie

3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT		
În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?	• În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole? • În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole? • Situația implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest	• Măsura în care SDL a sprijinit afacerile agricole		
		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		• Măsura în care SDL a sprijinit afacerile non-agricole:		
		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		• Stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018:		
		Satisfăcător	Bine	Foarte bine
Aprecierea evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 3 privind măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei :				
În mică măsură		În măsură medie		În mare măsură
Aprecierea evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 3 privind probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor:				
Redusă		Medie		Ridică

Teme și întrebări propuse specifice Asociației GAL Iași Sud-Vest

3.1. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole?

Așa cum reiese din analiza SWOT teritoriul Asociației GAL Iași Sud-Vest este unul eminamente agricol (76,70% din total suprafață agricolă, din care 93,11% terenuri agricole)..

Pentru a răspunde nevoilor identificate, în SDL s-au stabilit două domenii de intervenție și măsuri incluse:

D.I.2.1. Restructurarea și modernizarea sectorului agricol

- Măsura 1 – „Sprijin pentru afaceri agricole”

D.I. 2.2. Încurajarea asocierii și schimbului de experiență între fermieri

- Măsura 2 – „Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative”

Măsura 1 – „Sprijin pentru afaceri agricole”

Sectorul agricol la nivelul GAL este caracterizat de:

- Slaba mecanizare a exploatațiilor agricole.

- Inexistența cadastrului pentru majoritatea terenurilor.
- Numărul scăzut de unități de depozitare și procesare a produselor agricole.
- Dependența de furnizorii de input-uri

Măsura contribuie la obiectivul de dezvoltare rurală ale Reg. (UE) nr 1305/2013 art. 4, alin. a): „Favorizarea competitivității agriculturii”

Valoarea adăugată a măsurii rezidă în:

- sprijinirea înființării și modernizării exploatațiilor agricole
- achiziția de utilaje noi și moderne ce va avea un impact pozitiv asupra mediului, prin reducerea consumurilor de carburanți și creșterea productivității muncii
- criterii de selecție specifice

Din criteriile de selecție specifice reiese că măsura și-a propus să sprijine într-o mai mare măsură:

- proiectele implementate de femei
- proiectele care generează locuri de muncă
- proiectele implementate de tineri până în 40 de ani
- responsabilizarea beneficiarului printr-un aport al contribuției proprii cât mai mare.

Pe Măsura 1 a fost lansată o singură sesiune de depunere proiecte în perioada 30.06. – 14.08.2017 cu o alocare financiară totală de 599.649,72 euro. În timpul sesiunii au fost depuse la Asociația GAL Iași Sud-Vest 8 cereri de finanțare. Din cele 8 proiecte, 1 a fost declarat neeligibil, 5 au fost selectate cu finanțare, iar 2 selectate fără finanțare deoarece se depășise suma disponibilă pe Măsura 1. După depunerea și realizarea evaluării la nivelul AFIR, unul din beneficiari și-a retras proiectul. Cumulind suma ramasa după retragerea proiectului invocat mai sus cu suma neatribuită la prima selecție a fost posibilă selectare pe raport suplimentar a celor două proiecte în așteptare.

Măsura a fost supralicitată. Alocarea financiară pe măsură la data deschiderii sesiunii a fost de 599.649,72euro, iar valoarea totală a proiectelor depuse pe măsură la GAL a fost de 899.693,50 euro.

Tabel 7 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 1

Beneficiar	Denumire proiect	Ajutor public nerambursabil (euro)	Contribuție proprie	Valoare contractată cu AFIR	Valoare plătită
Airinei Teodora PFA	„Achiziție utilaje agricole”	49.469,00	53.320,00	49.469,00	49.469,00
Bariz Elena Mădălina I.I.	„Modernizare exploatație agricolă”	140.116,00	60.336,00	140.116,00	74.006,02
Pristăvița Olivia-Daniela I.I.	„Modernizare exploatație agricolă”	140.149,00	60.351,00	140.149,00	140.142,48
Simireanu Cezar-Constantin I.I.	„Modernizarea exploatației agricole prin achiziții de utilaje agricole”	93.778,50	93.778,50	93.778,50	93.191,36
Autotrans Tur SRL	„Modernizarea	79.427,00	79.500,00	79.427,00	0

	exploatației agricole SC Autotrans Tur SRL”				
Agralpin Prest SRL	„Achiziție utilaje agricole pentru fermă vegetală, culturi de câmp, de către S.C. Agralpin Prest S.R.L., județul Iași	149.800,00	149.800,00	149.800,00	0
TOTAL M1		652.739,50	497.085,50	652.739,50	356.808,86

Precizăm că :

- **3 din 6 proiecte sunt implementate de femei.**
- **toate cele 6 proiecte sunt implementate de tineri sub 40 de ani.**
- **4 din 6 proiecte au o contribuție proprie mai mare de 50%, iar 2 proiecte au o contribuție proprie între 30 și 40%.**
- **Sprijinul a fost programat pentru 3 exploatații și s-au sprijinit 6 exploatații**
- **S-a preconizat realizarea a 3 locuri de muncă, iar prin proiecte, beneficiarii și-au asumat realizarea a 8 locuri de muncă.**

Până la data de 01.10.2018 au fost finalizate 3 proiecte cu o valoare a ajutorului public nerambursabil de 282.802,84 euro, prin care s-au realizat 4 locuri de muncă. De asemenea, unul din beneficiari a depus DCP pentru tranșă intermediară cu o valoare a ajutorului public nerambursabil de 74.006,02 euro.

În condițiile creșterii competitivității pe piața agricolă, investiția în tehnologie reprezintă o condiție esențială pentru optimizarea activității producătorilor.

Prin completarea și modernizarea resurselor tehnice se îmbunătățesc condițiile de lucru, creștere competitivitatea sectorului și se aplică tehnologii prietenoase cu mediul.

Prin achizițiile propuse, solicitanții vin în întâmpinarea obiectivelor și acțiunilor eligibile din SDL contribuind la îndeplinirea acestora și aducând un aport important de ordin economic și social.

Bunurile propuse spre achiziționare, fiind de ultimă generație / tehnologie, au emisii minime de noxe și un consum foarte scăzut și eficient de carburanți, contribuind astfel la diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, în atmosferă.

Măsura 2 – „Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative”

Având în vedere că sectorul agricol la nivelul GAL este caracterizat de:

- Reticența populației de a se organiza ca persoane juridice și de a se asocia.
- Fărămițarea excesivă a terenului.
- Inexistența piețelor locale de desfacere a produselor agricole.
- Costuri mari ale inputurilor pentru exploatațiile mici.
- Lipsa posibilităților de informare și a consultanței de specialitate.

- Numărul scăzut de unități de depozitare și procesare a produselor agricole.

Valoarea adăugată a măsurii rezidă în:

- capacitatea de desfacere în comun a produselor
- creșterea eficienței exploatațiilor prin realizarea de activități în comun
- crearea unui cadru propice transferului de informație relevantă pentru fermieri
- realizarea de proiecte de investiții în comun
- criterii de selecție specifice

În sesiunea de depunere proiecte din perioada 06.03. – 19.04.2018 a fost depus la Asociația GAL Iași Sud-Vest 1 proiect cu o valoare a ajutorului public nerambursabil de 27.125,00 euro.

Tabel 8 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 2

Beneficiar	Denumire proiect	Ajutor public nerambursabil (euro)	Contribuție proprie	Valoare contractată cu AFIR
Cooperativa agricolă de gradul I Ecoleg Târgu Frumos	„Achiziție autoutilitară specializată la Cooperativa Agricolă de Gradul I Ecoleg Târgu Frumos”	27.125,00	11.625,00	27.125,00
TOTAL M2		27.125,00	11.625,00	27.125,00

Pe Măsura 2 – „Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative” a fost selectat și contractat proiectul cu titlul „„Achiziție autoutilitară specializată la Cooperativa Agricolă de Gradul I Ecoleg Târgu Frumos” depus la Asociația GAL Iași Sud-Vest de către Cooperativa agricolă de gradul I Ecoleg Târgu Frumos.

Beneficiarul activează pe piața legumelor. Scopul cooperativei este de a sprijini producătorii locali de legume să își dezvolte potențialul de producție și implicit viabilitatea economică a fermelor. Cooperativa are 11 membri cooperatori. Împreună produc legume și le comercializează pe baza de comenzi ferme.

Prin acest proiect Cooperativa agricolă de gradul I Ecoleg Târgu Frumos își propune achiziția unei autospeciale pentru transport frigorific a legumelor. Achiziția acestui mijloc de transport specializat este necesară întrucât asigură distribuția în condiții optime a produsele obținute în seră.

Cooperativa primește oline comenzi pentru cosuri de legume pe care le distribuie direct la domiciliul consumatorilor.

Prin acest proiect se eficientizează lanțul scurt de aprovizionare (lanț alimentar care nu implică mai mult de un intermediar între producător și consumator) și crește calitatea produsului destinat pieței. De asemenea, importanța cooperativei reiese și din posibilitatea de a negocia contracte pentru cantități mai mari de produse cu clienți – persoane juridice, respectându-se cerințele legale de calitate.

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT
În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor agricole?	- A crescut gradul de mecanizare în sectorul agricol de pe teritoriul GAL? - Firma este mai cunoscută? - A crescut productivitatea muncii? - Calitatea produselor a crescut? - Reducerea pierderilor prin realizarea lucrărilor la timp - Reducerea costurilor de producție (Consumuri combustibil, piese de schimb etc)	- Locuri de muncă create: 3 - Exploatații agricole sprijinite: 3 - Total plăți proiecte finalizate: 282.802,84 - Procent alocare financiară din total SDL: 36,14%
Măsura în care SDL a sprijinit afacerile agricole:		
În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură

3.2. În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole?

Așa cum reiese din analiza SWOT a Strategiei de Dezvoltare Locală sectorul non agricol este slab dezvoltat. Dezvoltarea sectorului non agricol este o necesitate stringentă și o alternativă pentru ocuparea forței de muncă. GAL dispune de resurse suficiente pentru dezvoltarea sectorului non agricol (de. Ex. Patrimoniul istoric, cultural, de mediu, resurse materiale și umane).

Pentru a răspunde nevoilor identificate, în SDL s-au stabilit două domenii de intervenție și măsuri incluse:

- D.I.3.1. Diversificarea activităților economice.
- D.I. 3.1. sprijină dezvoltarea afacerilor non agricole, crearea de locuri de muncă și scăderea sărăciei:
 - Măsura 3 – „Sprijin pentru afaceri non agricole”
 - Măsura 4 – „Sprijin pentru activități turistice și recreative”

Măsura 3 – „Sprijin pentru afaceri non agricole”

Justificare măsurii și corelarea cu analiza SWOT

- Variatatea redusă a serviciilor și produselor oferite de societățile din domeniul non agricol în teritoriu.
- Costurile mari de aprovizionare ce duc implicit la creșterea prețurilor produselor.

Obiectivul de dezvoltare rurală ale Reg. (UE) nr 1305/2013 art. 4, la care contribuie:

- Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Valoarea adăugată a măsurii rezidă în:

- Stimularea activităților economice din sfera serviciilor și a producției de pe teritoriul GAL

- Încurajarea fermierilor în schimbarea domeniului de activitate către afaceri non agricole
- Atragerea capitalurilor externe către teritoriul GAL
- Crearea de noi locuri de muncă
- Criteriile de selecție specifice

Criteriile de selecție specifice sprijina într-o mai mare măsură:

- proiectele implementate de femei
- proiectele care generează locuri de muncă
- proiectele implementate de tineri până în 40 de ani
- responsabilizarea beneficiarului printr-un aport al contribuției proprii cât mai mare.

Pe Măsura 3 au fost lansate 2 sesiuni de depunere proiecte:

- 30.06. – 14.08.2017 cu o alocare financiară de 200.000 euro
- 16.07. – 30.07.2018 cu o alocare financiară de 14.791,02 euro

În timpul celor două sesiuni au fost depuse la Asociația GAL Iași Sud-Vest 3 cereri de finanțare. Din cele 3 proiecte, toate au fost selectate cu finanțare.

Tabel 9 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 3

Beneficiar	Denumire proiect	Ajutor public nerambursabil (euro)	Contribuție proprie	Valoare contractată cu AFIR	Valoare plătită
Antonios Construct S.R.L.	"Achiziție utilaje de construcții la SC Antonios Construct SRL"	99.999,0	42.858,00	99.999,0	0
Mancas V. Vasile I.I.	"Achiziție utilaje pentru fabricarea de mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași"	98.158,5	10906,50	98.158,5	0
Axinia Ioan-Sebastian I.I.	"Achiziție echipamente și ustensile pentru vulcanizare"	14.781,0	1.643,00	14.781,0	0
TOTAL M3		212.938,50	55.407,50	212.938,50	0

Beneficiari direcți ai măsurii sunt beneficiarii care au realizat proiecte pe această măsură, prezentați în tabelul de mai sus, iar beneficiarii indirecti sunt cetatenii deserviti.

Precizăm că:

- **1 din cele 3 proiecte este implementat de o femeie**
- **toate cele 3 proiecte sunt implementate de tineri sub 40 de ani.**
- **Prin strategie se prevede sprijin pentru 2 afaceri și se sprijină 3**
- **Prin strategie se prevede realizarea unui loc de muncă și prin proiecte beneficiarii își asumă realizarea a 6 locuri de muncă.**

Implementarea proiectelor conduce la îmbunătățirea și stimularea serviciilor pentru populația rurală și reducerea diferentelor dintre mediul rural și cel urban.

Proiectele promovează dezvoltarea durabilă în spațiul rural. Implementarea acestora respectă legislația națională în domeniul protecției mediului.

Astfel, prin achiziția utilajelor propuse, solicitanții vin în întâmpinarea obiectivelor și acțiunilor eligibile din SDL contribuind la îndeplinirea acestora și aducând un aport de ordin economic și social.

Serviciile și produsele oferite pieței se diversifică, au o calitate ridicată și cu siguranță vor câștiga noi segmente de piață.

Măsura 4 – „Sprijin pentru activități turistice și recreative”

Valoarea adăugată a măsurii rezidă în:

- Stimularea activităților economice din sfera turismului, alimentației publice și a activităților recreative de pe teritoriul GAL
- Încurajarea fermierilor în schimbarea domeniului de activitate
- Crearea de noi locuri de muncă
- Criteriile de selecție specifice

În sesiunea de depunere proiecte din perioada 31.07. – 22.09.2017 pe Măsura 4 a fost depus la Asociația GAL Iași Sud-Vest 1 proiect cu o valoare a ajutorului public nerambursabil de 79.965, 00 euro. Proiectul a fost selectat și contractat.

Tabel 10 - Situația proiectelor selectate și contractate pe Măsura 4

Beneficiar	Denumire proiect	Ajutor public nerambursabil (euro)	Contribuție proprie	Valoare contractată cu AFIR	Valoare plătită
Zapodeanu Ramona I.I.	"Construire pensiune agroturistică și racord la utilități"	79.965,00	8.885,00	79.965,00	0
		79.965,00	8.885,00	79.965,00	0

Aplicantul este fermier care intenționează să-și diversifice domeniile de activitate.

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT
În ce măsură intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor din domeniul afacerilor non-agricole?	• A crescut numărul de clienți pe care îi poate deservi (Capacitatea de a deservi mai mulți clienți în același interval de timp dat)? • A crescut productivitatea muncii? • S-au îmbunătățit (au scăzut) timpii de livrare a produselor sau de finalizare a serviciilor către clienți? • Calitatea produselor și serviciilor a crescut?	• Locuri de muncă create: 0 • Număr de proiecte realizate: 4 • Total plăți proiecte finalizate: 0 • Procent alocare financiară din total SDL: 15,57%
Măsura în care SDL a sprijinit afacerile non-agricole:		
În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură

3.3. Care este Situația implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest până în prezent? Se va prezenta situația generală pe toate măsurile de finanțare

Pentru a răspunde obiectivelor sale, Strategia de Dezvoltare a Asociației GAL Iași Sud-Vest cuprinde 3 priorități, 6 domenii de intervenție cu 9 măsuri de finanțare incluse și o valoare a ajutorului public nerambursabil de 1.881.374,12 euro.

Tabel 11 – Măsurile de finanțare și alocarea financiară pe măsuri

Domeniul de intervenție	CODIFICAREA MĂSURII	Măsura	Alocarea totală / măsură	Procent alocare financiară din total SDL
P. 1. Reducerea decalajelor rural-urban	M5/DI 1.1.	„Sprijin pentru punerea în valoare a patrimoniului local, meșteșugurilor și obiceiurilor locale”	27.684,60	1,47%
	M6/ DI 1.1.	„Sprijin pentru acțiuni de mediu”	118.652,00	6,31%
	M7/ DI 1.2.	„Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii”	602.264,00	32,01%
	M8/ DI 1.3.	„Sprijin pentru investiții în infrastructura socială”	59.997,00	3,19%
	M9/ DI 1.3.	„Sprijin pentru integrarea minorităților locale”	100.000,00	5,32%
P.2. Promovarea de metode și tehnici de eficientizare a activităților exploatațiilor agricole	M1/DI 2.1.	„Sprijin pentru afaceri agricole”	652.738,00	34,69%
	M2/DI 2.2	„Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative”	27.125,00	1,44%
P.3. Stimularea activităților non-agricole	M3/DI 3.1.	„Sprijin pentru afaceri non-agricole”	212.948,52	11,32%
	M4/DI 3.1.	„Sprijin pentru activități turistice și recreative”	79.965,00	4,25%
TOTAL			1.881.374,12	100%

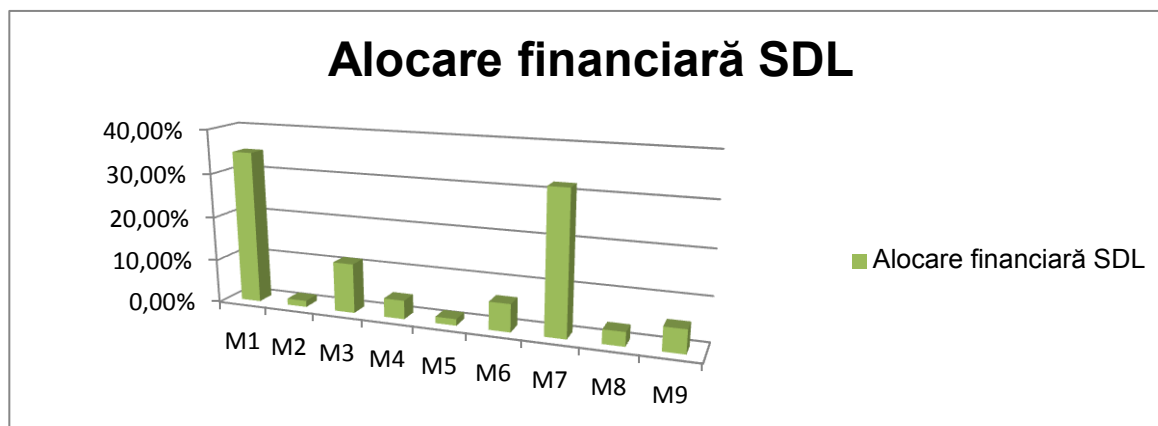
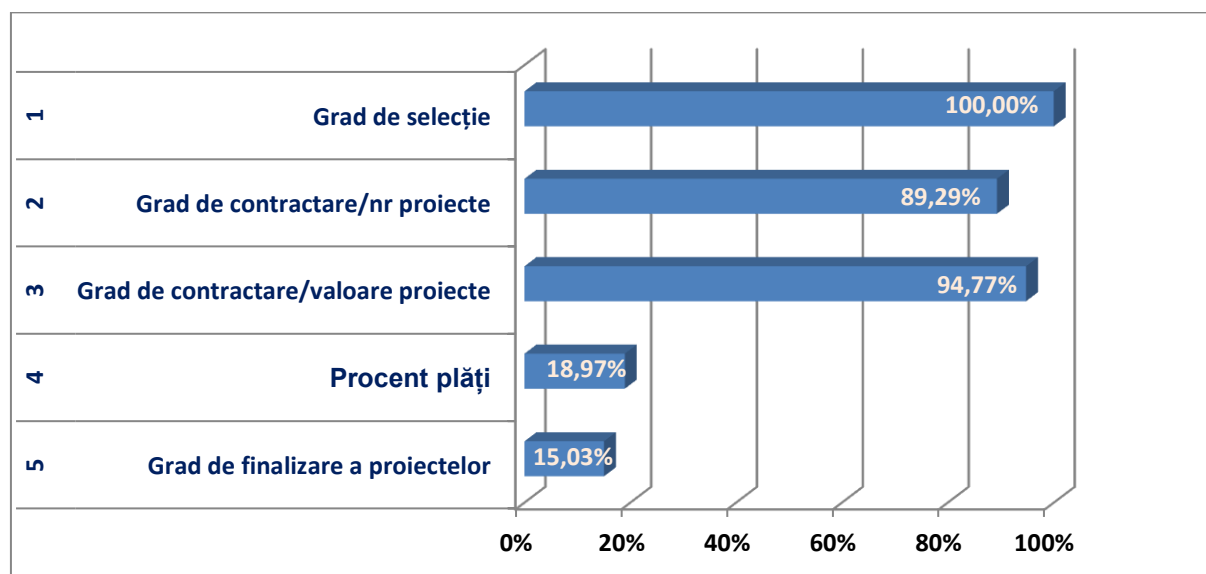


Figura 3 - Alocarea financiară comparativă pe măsuri

Tabel 12 - Situația proiectelor la data de 01.10.2018

CODIFICAREA MĂSURII	Alocarea totală/măsură	Nr. proiecte SELECTATE la nivel de GAL	Valoarea publica a proiectelor selectate	Nr. proiecte contractate	Valoarea publica a proiectelor contractate	Nr. contracte reziliate	Valoarea contractelor reziliate	Total sumă plătită
M1/DI 2.1	652.738,00	6	652.738,00	6	652.738,00	0	0	356.808,86
M2/DI 2.2	27.125,00	1	27.125,00	0	0,00	0	0	0
M3/DI 3.1	212.948,52	3	212.938,50	2	198.157,50	0	0	0
M4/DI 3.1	79.965,00	1	79.965,00	1	79.965,00	0	0	0
M5/DI 1.1	27.684,60	2	27.684,60	2	27.684,60	0	0	0
M6/ DI1.1	118.652,00	2	118.652,00	2	118.428,00	0	0	0
M7/ DI 1.2	602.264,00	11	602.264,00	10	546.020,00	0	0	0
M8/ DI 1.3	59.997,00	1	59.997,00	1	59.997,00	0	0	0
M9/ DI 1.3	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00	0	0	0
	1.881.374,12	28	1.881.364,10	25	1.782.990,10	0	0	356.808,86



Figură 4 - Grafic de prezentare a gradelor de selecție, contractare și plăți

Realizarea indicatorilor de monitorizare

Analiza gradului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală

- Gradul de selecție a proiectelor (Grad de absorbție fonduri)
- Rată de eșec
- Gradul de contractare a proiectelor selectate
- Gradul de finalizare a proiectelor
- Gradul de acoperire cu proiecte a alocării financiare pe 19.2

Gradul de selecție a fondurilor alocate:

Gradul de selecție a proiectelor (G_s) se calculează ca raport procentual între valoarea publică aferentă proiectelor selectate de GAL (V_p) și valoarea totală a fondurilor alocate GAL (V_t).

$$G_s = \frac{V_p}{V_t} \times 100 = \frac{1.881.364,10}{1.881.374,12} \times 100 = \mathbf{100\%}$$

Rata de eșec:

Rata de eșec (R_e) se calculează ca raport procentual între numărul de proiecte declarate neeligibile de OFIR/CRFIR ($Nr.ne$) și numărul de proiecte depuse de GAL la OFIR/CRFIR ($Nr.d$).

$$R_e = \frac{Nr.ne}{Nr.d} \times 100 = \frac{0}{28} \times 100 = \mathbf{0\%}$$

Gradul de contractare a proiectelor selectate (raportat la număr de proiecte):

Gradul de contractare a proiectelor în funcție de numărul de proiecte (G_{c1}) se calculează ca raport procentual între numărul proiectelor contractate (N_c) și numărul proiectelor selectate (N_s).

$$G_{c1} = \frac{N_c}{N_s} \times 100 = \frac{25}{28} \times 100 = \mathbf{89,29\%}$$

Gradul de contractare a proiectelor selectate (raportat la valoare proiecte):

$$G_{c2} = \frac{V_c}{V_s} \times 100 = \frac{1.782.990,10}{1.881.364,10} \times 100 = \mathbf{94,77\%}$$

Gradul de contractare a proiectelor în funcție de valoarea proiectelor (G_{c1}) se calculează ca raport procentual între valoarea proiectelor contractate (V_c) și valoarea proiectelor selectate (N_s).

Gradul de finalizare a proiectelor

Gradul de finalizare a proiectelor (G_{c1}) se calculează ca raport procentual între valoarea proiectelor finalizate (V_f) și valoarea proiectelor selectate (V_s).

$$G_f = \frac{V_f}{V_s} \times 100 = \frac{282.802,84}{1.881.364,10} \times 100 = \mathbf{15,03\%}$$

Procent plăți:

$$P = \frac{V_p}{V_s} \times 100 = \frac{356.808,86}{1.881.374,12} \times 100 = \mathbf{18,97\%}$$

Gradul de acoperire cu proiecte a alocării financiare pe 19.2

Gradul de acoperire cu proiecte a alocării financiare pe 19.2 (Ga) se calculează ca raport procentual între totalul valorii cererilor de finanțare (eligibile (Ce) + neeligibile (Cn) + retrase (Cr) și alocarea financiară pe 19.2 (Af).

$$Ga = \frac{Ce + Cn + Cr}{Af} \times 100 = \frac{2.128.318,10}{1.881.374,12} \times 100 = \mathbf{113,13\%}$$

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT
Care este stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest?	- Câte proiecte au fost selectate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de selecție a proiectelor? - Câte proiecte au fost respinse de OJFIR/CRFIR - Câte proiecte au fost contractate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de contractare a proiectelor? - Câte proiecte au fost finalizate la Asociația GAL Iași Sud-Vest și care este procentul de finalizare a proiectelor?	- Gradul de selecție a proiectelor: 100% - Rată de eșec: 0% - Gradul de contractare a proiectelor: 94,77% - Gradul de finalizare a proiectelor: 15,03% - Gradul de acoperire cu proiecte a alocării financiare pe 19.2: 113,13%
Aprecierea evaluatorului privind situația la zi a proiectelor din punct de vedere al contractării:		
Satisfăcător	Bine	Foarte bine
Aprecierea evaluatorului privind situația la zi a proiectelor din punct de vedere al finalizării proiectelor:		
Satisfăcător	Bine	Foarte bine

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

Conceptul fundamental din spatele abordării LEADER este că, dată fiind diversitatea zonelor rurale europene, strategiile de dezvoltare locală sunt mai productive și mai eficiente, **dacă sunt decise și implementate la nivel local, de către actorii locali**, care utilizează proceduri clare și transparente și beneficiază de susținerea administrațiilor publice corespunzătoare și de

asistența tehnică necesară transmiterii bunelor practici. Diferența dintre LEADER și alte măsuri mai tradiționale de politică rurală constă în faptul că aceasta arată „cum” trebuie procedat și nu „ce” trebuie făcut.

Abordarea LEADER

- Strategii de dezvoltare locală axate pe zonă
- Elaborarea și implementarea strategiilor de „jos în sus”
- Parteneriate locale public-privat: grupurile de acțiune locală
- Acțiuni integrate și multisectoriale
- Inovație
- Cooperare
- Stabilirea de contacte în rețea

Strategia de Dezvoltare Locală axată pe zonă:

Teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest este unul omogen geografic, economic și social. Acesta are un grad de ruralitate pronunțat, respectiv de 81,88% - 47.324 locuitori în zona rurală. Densitatea populației la nivelul GAL este de 108,43 locuitori/kmp. Populația din GAL este multietnică și multiconfesională. Teritoriul este caracterizat de un grad de sărăcie pronunțat (9 din 14 unități administrativ teritoriale având IDUL sub 55), fiind subdezvoltat atât economic cât și ca infrastructură.

Din punctul de vedere al economiei zonei, aceasta se bazează preponderent pe agricultură, serviciile și industria fiind slab reprezentate și dezvoltate.

Având ca punct de reper o astfel de zonă (teritoriul GAL), s-a efectuat mai ușor recunoașterea punctelor locale forte și slabe, a riscurilor, a oportunităților și a potențialului, precum și identificarea piedicilor majore în calea dezvoltării durabile.

Abordarea „*de jos în sus*” este evidentă la Asociația GAL Iași Sud-Vest încă din faza de culegere a informațiilor, proiectare și elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020. În perioada 05.02.2016 – 10.02.2016 pe teritoriul Asociației GAL Iași Sud-Vest au avut loc activități de animare în vederea elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală la care au participat persoane care au reprezentat toate sectoarele de activitate, reprezentanți ai CDRJ, diverși actori locali. Scopul urmărit de întâlniri a fost stabilirea contactului cu populația din teritoriu și formarea unor grupuri de lucru tematice, cu contribuție directă în elaborarea SDL. S-au prezentat noțiuni de bază privind programul LEADER, ce reprezintă și ce face un Grup de Acțiune Locală, cine este Asociația Grupul de Acțiune Locală Iași Sud-Vest (teritoriu, parteneriat, activități pe care le desfășoară etc.). Prezentările au fost interactive și deschise, astfel s-a dat posibilitatea participanților, reprezentanți ai populației de pe teritoriul GAL de a interveni și a face propuneri și observații. De asemenea, s-au format grupuri de lucru tematice pe principalele domenii, având membri reprezentanți ai domeniului public și privat.

Într-o abordare „de jos în sus”, actorii locali participă la luarea de decizii privind strategia de dezvoltare, precum și la selectarea priorităților care trebuie urmărite în zona lor locală:

În perioada 15.02.2016 – 23.02.2016 au funcționat la sediul GAL grupurile de lucru tematice:

- Grupul de lucru pe agricultură
- Grupul de lucru pe Industrie, comerț și IMM
- Grupul de lucru Sănătate, cultură, învățământ

În cadrul fiecărui grup de lucru s-au făcut prezentări ale analizei diagnostic corectate cu propunerile din consultările publice și s-a realizat analiza SWOT pe fiecare domeniu în parte. De asemenea, **în cadrul fiecărui grup de lucru s-au stabilit principalele obiective în legătură cu dezvoltarea rurală a zonei, prioritățile, valoarea adăugată, indicatorii de realizare, măsurile de finanțare ce urmează a fi implementate pe fiecare domeniu.**

În grupurile de lucru tematice s-au propus anumite direcții de dezvoltare prin Strategia de Dezvoltare Locală.

Prin aplicarea metodelor LEADER la nivelul teritoriului Asociației GAL Iași Sud-Vest, **s-a îmbunătățit mult capitalul social** prin aspectele sale: învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și fata de GAL , identificarea unor subiecte de interes comun.

Valoarea adăugată datorată metodelor LEADER reiese și din componența și funcționarea organismelor decizionale ale Asociației GAL Iași Sud-Vest :

- Adunarea Generală a Asociaților
- Consiliul Director
- Comitetul de selecție a proiectelor

Asociația GAL Iași Sud-Vest asociază parteneri publici, privați și grupurile locale de interes existente, derivate din diferitele sectoare socio economice din zonă. La nivelul luării deciziilor, partenerii privați și asociațiile sunt majoritari. Parteneriatul GAL Iasi Sud Vest are in componenta sa 22,95% parteneri publici si 77,05% parteneri privati.

Consiliul Director este format dintr-un număr de 7 membrii, din care 28,57% aparțin sectorului public si 71,43% sectorului privat .

Comitetul de selecție a proiectelor are ca principală atribuție selectarea proiectelor depuse la GAL. Acesta este compus din 7 membri: 5 membri sunt din partea partenerilor privati (4 agenti economici si 1 ONG-uri) și 2 din partea instituțiilor/autorităților publice.

Pentru selecția proiectelor se aplică regula „dublului cvorum.

GAL Iași Sud-Vest a decis conținutul SDL prin consultare și cu aportul partenerilor și comunității.

Prin implicarea sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor și în selecția proiectelor, afirmăm că guvernanta locală s-a îmbunătățit într-o mare măsură.

Considerăm că Asociația GAL Iași Sud-Vest are un rol foarte important în guvernarea pe diferite niveluri și are o mare capacitate în gestionarea fondurilor europene.

În Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest există un număr de nouă măsuri de finanțare ce răspund nevoilor identificate la nivelul teritoriului GAL. Actorii locali s-au implicat și au venit cu sugestii și idei în definirea măsurilor astfel încât să răspundă cât mai bine nevoilor locale.

Cele 9 măsuri de finanțare au fost lansate de Asociația GAL Iași Sud-Vest în perioada 22.06.2017 – 30.07.2018. În această perioadă s-au primit 36 de proiecte de finanțare. Din cele 36 de proiecte, 28 au fost selectate cu finanțare, 5 au fost declarate neconforme, 1 neeligibil și 2 au fost retrase. Toate proiectele înaintate la OJFIR/CRFIR au fost eligibile și finanțate. (A se vedea Anexa 2).

Din cele 28 de proiecte selectate 25 sunt contractate iar 3 în curs de contractare.

Din 25 de proiecte contractate până la data de 01.10.2018, 21 sunt în curs de realizare a achizițiilor și de realizare a DCP, 1 a depus DCP pentru tranșă intermediară, iar 3 proiecte au fost finalizate. Prin cele 3 proiecte finalizate de pe Măsura 1 – „Sprijin pentru afaceri agricole” au fost create 4 locuri de muncă.

Prin proiectele ce urmează a fi implementate și finalizate în sectorul privat se vor crea încă 10 locuri de muncă, realizându-se astfel un număr total de 14 locuri de muncă. Se constată o depășire a indicatorilor privind locurile de muncă propuși în SDL (6A) de la 5 locuri propuse la 14 ce vor fi realizate. Prin proiectele ce urmează a fi finalizate în sectorul public se vor crea alte 10 locuri de muncă, cu 2 mai multe decât cele propuse în SDL la indicatorii suplimentari de monitorizare privind locurile de muncă (6A).

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest, în urma finalizării proiectelor, va genera datorită metodei LEADER multiple rezultate pozitive în teritoriul GAL și pentru populația acestuia:

a)

- Modernizare sector agricol prin achiziție de utilaje performante
- Eficientizarea activităților agricole
- Permite aplicarea tehnologiilor prietenoase cu mediul
- Încurajează inițiativele promovate de tineri și femei
- Încurajarea asocierii
- Se creează cadru propice pentru transferul de informații

b)

- Diversificarea serviciilor și a produselor puse la dispoziția cetățeanului
- Creșterea ofertei de produse și servicii
- Eficientizarea activităților non-agricole
- Creșterea calității serviciilor și produselor
- Diversificarea domeniilor de activitate a fermierilor
- Pune în valoare resursele locale naturale și potențialul turistic
- Stimulează inițiativele promovate de tineri și femei

- Creează locuri de muncă
- c)
 - Crește vizibilitatea și accesibilitatea patrimoniului de mediu
 - Crește suprafața ocupată de spații verzi
 - Se creează spații de recreere pentru copii și adulți
 - Îmbunătățește calitatea aerului
- d)
 - Pune în valoare patrimoniul cultural al teritoriului
 - Asigură conservarea identității locale
 - Păstrează vii tradiții și meșteșuguri locale
- e)
 - Modernizarea serviciilor publice locale
 - Modernizarea infrastructurii de bază a UAT-urilor
 - Reduce decalajul rural-urban
 - Crește nivelul de trai
 - Teritoriul devine atractiv pentru tineri și diaspora
- f)
 - Modernizarea infrastructurii care oferă servicii sociale copiilor
 - Ofertă de sprijin pentru categorii de copii defavorizați
- g)
 - Creare de infrastructură destinată etnicilor romi
 - Creșterea nivelului de trai în zona locuită de etnici romi

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT			
Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); - Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.). - Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:			
		<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table>	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare	
		Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:			
		<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table>	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare			
Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:					
<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table>	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare		
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare			
		Percepția privind îmbunătățirea calității vieții ca urmare a aplicării metodei LEADER			
		<table><tr><td>Nu am remarcat o îmbunătățire</td><td>Îmbunătățire medie</td><td>Îmbunătățire mare</td></tr></table>	Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare			

IV. Factorii de succes și insucces

5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

Până la data de referință de 01.10.2018 rezultatele obținute de Asociația GAL Iași Sud-Vest privind implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală sunt apreciable. La Asociația GAL Iași Sud-Vest s-au selectat pe toate măsurile din SDL 28 de proiecte, 25 din acestea fiind contractate. Alocarea pe sub-măsură 19.2 este de 1.881.374,12 euro, valoarea publică a proiectelor selectate este 1881.364,10 euro, iar valoarea publică a proiectelor contractate este de 1.782.990,10 euro.

Constatăm că Asociația GAL Iași Sud-Vest, prin cele 28 de proiecte a realizat un **grad de selecție a proiectelor de 100%** și un **grad de contractare raportat la valoarea proiectelor de 94,77%**.

Prin Strategia de Dezvoltare Locală Asociația GAL Iași Sud-Vest și-a propus realizarea unui număr minim de proiecte pe fiecare măsură de finanțare, acest lucru devenind și indicator de monitorizare.

Tabel 13 - Numărul de proiecte realizat pe fiecare măsură

CODIFICAREA MĂSURII	Denumire măsură	Număr minim de proiecte propus în SDL	Număr de proiecte selectate	Număr de proiecte contractate
M1 / DI 2.1	Sprijin pentru exploatații agricole	3	6	6
M2 / DI 2.2	Sprijin pentru constituirea și promovarea formelor asociative	1	1	0
M3/ DI 3.1	Sprijin pentru afaceri non-agricole	2	3	2
M4 / DI 3.1	Sprijin pentru activități turistice și recreative	1	1	1
M5 / DI 1.1	Sprijin pentru punerea în valoare a patrimoniului local, meșteșugurilor și obiceiurilor locale	1	2	2
M6 / DI 1.1	Sprijin pentru acțiuni de mediu	1	2	2
M7 / DI 1.2	Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii	7	11	10
M8 / DI 1.3	Sprijin pentru investiții în infrastructura socială	1	1	1
M9 / DI 1.3	Sprijin pentru integrarea minorităților locale	1	1	1
TOTAL		18	28	25

De asemenea, se constată că fiecare măsură are cel puțin un proiect selectat (o măsură ce ar fi fost lansată și care ar fi realizat 0 proiecte selectate ar fi însemnat un factor de insucces al strategiei fiind un indiciu de nefuncționalitate parțială a acesteia). De asemenea, pe total s-a depășit cu 10 numărul de proiecte selectate față de cel prevăzut în Strategia de Dezvoltare Locală. Distribuția proiectelor în teritoriu este una omogenă/uniformă, cu un număr apreciabil de nevoi identificate în strategia de dezvoltare locală acoperite.

Rezultate implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest au fost influențate de factori interni și externi, cei mai importanți fiind:

- **Respectarea principiilor LEADER**
- **Calitatea animării**
- **Funcționarea parteneriatului, inclusiv a CD și CS**
- **Experiența exercițiului anterior**
- **Imaginea GAL în teritoriu**
- **Colaborarea cu CDRLj și AM**
- **Colaborare cu OJFIR/CRFIR**
- **Lipsa de ofertanți pentru execuția lucrărilor cu valoare mică care presupun construcții-montaj**

Considerăm că o importanță majoră privind succesul Strategiei de Dezvoltare Locală a fost respectarea principiilor LEADER și calitatea animării încă de la faza elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală. Actorii locali din teritoriul GAL Iași Sud-Vest au fost implicați activ în luarea deciziilor, în participarea cu idei și sugestii.

Organele decizionale ale Asociației GAL Iași Sud-Vest au fost active și au sprijinit efectiv implementarea SDL.

Un alt factor de succes în implementarea Strategiei de Dezvoltare a Asociației GAL Iași Sud-Vest este experiența exercițiului anterior. Toți membrii echipei GAL (cei 4 angajați ai GAL) au participat la implementarea cu succes a strategiei în exercițiul financiar anterior, 2007-2013.

Din răspunsurilor la chestionare reiese că Asociația GAL Iași Sud-Vest are o imagine bună și foarte bună în rândul actorilor locali, considerând că aceasta este foarte importantă pentru dezvoltarea locală:

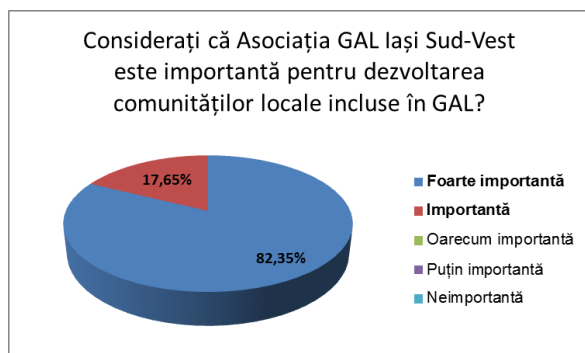


Figura 5 – Grafic: Importanța GAL pentru dezvoltarea comunităților locale

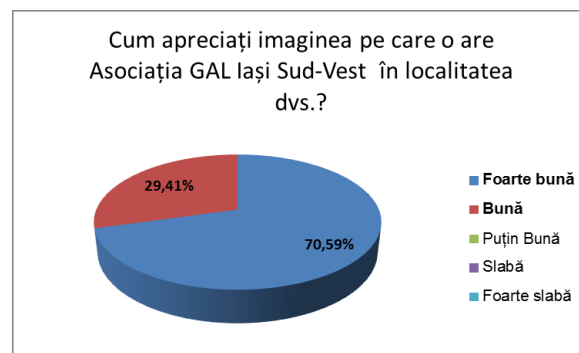


Figura 6 – Grafic: Imaginea GAL în teritoriu

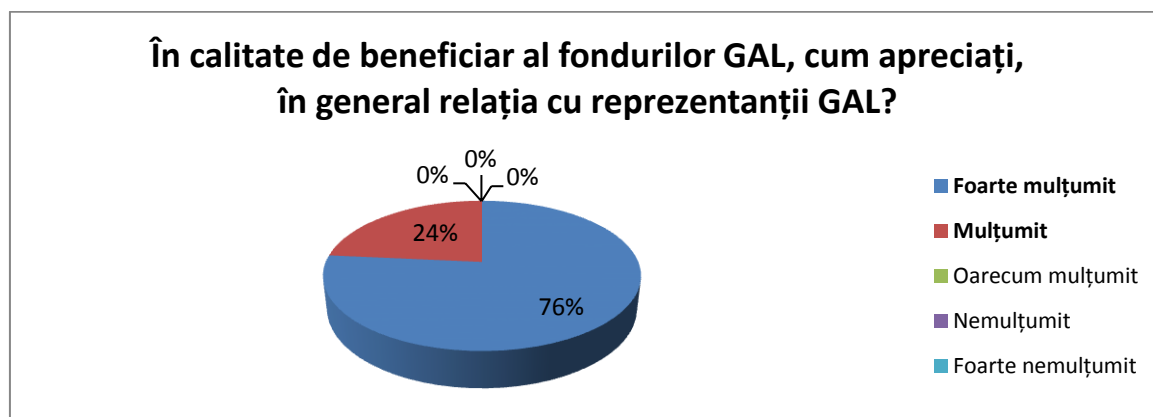


Figura 7 – Grafic: Aprecierea relației cu reprezentanții GAL

- Calitatea discuțiilor : acceptarea dialogului, oferirea de informații utile și corecte

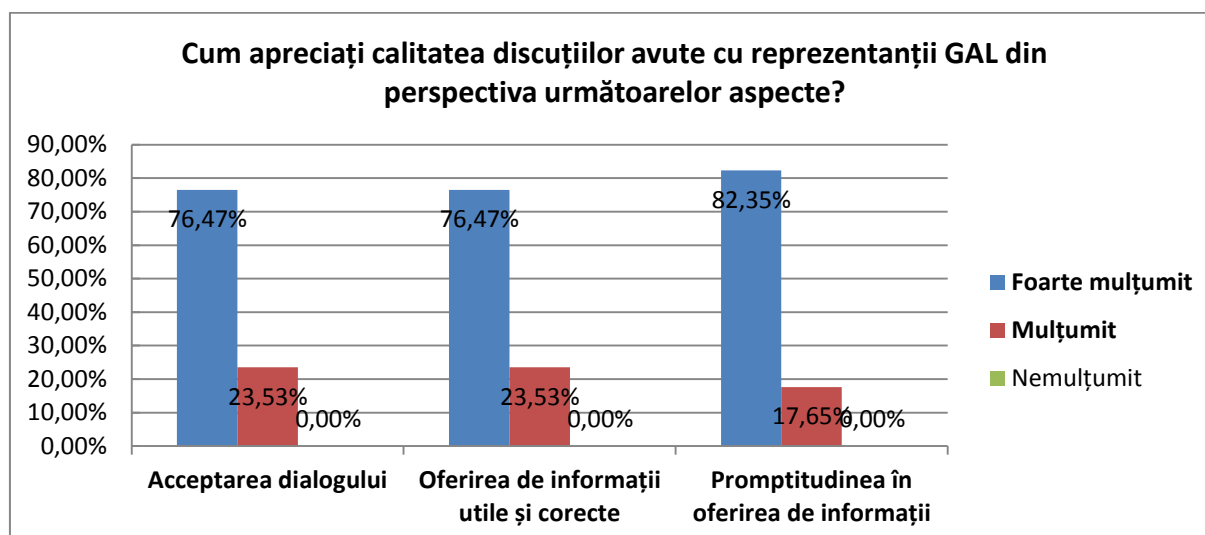


Figura 8 – Grafic: Calitatea discuțiilor cu reprezentanții GAL

Imaginea Asociației GAL Iași Sud-Vest în cele 14 UAT componente este una foarte bună, gradul de încredere în aceasta fiind unul foarte bun.

CDRJ și AM au fost alături de echipa GAL și au oferit cu promptitudine sprijin și clarificări ori de câte ori a fost necesar.

OJFIR și CRFIR au conlucrat cu echipa GAL la clarificarea unor situații generate de implementarea SDL în baza ghidurilor și procedurilor specifice. S-au semnalat întârzieri în evaluarea și contractare proiectelor la nivel CRFIR cauzate de lipsa de personal.

Pentru investiții care presupun construcții-montaj și au valori mici este greu de găsit ofertanți pentru execuția lucrărilor.

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT
Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?	• Respectarea principiilor LEADER • Calitatea animării • Funcționarea parteneriatului, inclusiv a CD și CS • Experiența exercițiului anterior • Imaginea GAL în teritoriu • Colaborarea cu CDRLJ și AM • Colaborare cu OJFIR/CRFIR	• Nr. beneficiarilor / Nr. proiectelor pe măsură: 28 realizate din 18 țintă în SDL • Progresul implementării proiectelor: ➢ Grad de selecție proiecte: 100% ➢ Grad de contractare proiecte: 94,77% ➢ Rată de eșec: 0% • Acoperirea fiecărei măsuri cu proiecte: ➢ Nr. măsuri cu proiecte: 9 din 9 ➢ Cel puțin o măsură a fost supralicitată: M1

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

În cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Iași Sud-Vest măsurile prezentate mai jos răspund obiectivelor de dezvoltare locală în zonele rurale conform Reg. U.E. 1305/2013 Art.5, 6B:

- M3/D.I. 3.1. – Sprijin pentru afaceri non-agricole
- M4/D.I. 3.1. – Sprijin pentru activități turistice și recreaționale
- M5/D.I. 1.1. – Sprijin pentru punerea în valoare a patrimoniului local, meșteșugurilor și obiceiurilor locale
- M7/D.I. 1.2. – Sprijin pentru înființarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii
- M8/D.I. 1.3. – Sprijin pentru investiții în infrastructura socială
- M9/D.I.1.3. – Sprijin pentru integrarea minorităților locale

La data 01.10.2018 situația proiectelor depuse pe măsurile prezentate este următoarea:

Tabel 14 - Situația proiectelor pe măsuri ce răspund obiectivelor de dezvoltare locală - 6B

CODIFICAREA MĂSURII	Alocarea totală/măsură	Nr. proiecte SELECTATE la nivel de GAL	Valoarea publică a proiectelor selectate	Nr. proiecte contractate	Valoarea publică a proiectelor contractate	Nr. contracte reziliate	Total sumă plătită
M3/DI 3.1	212.948,52	3	212.938,50	2	198.157,50	0	0
M4/DI 3.1	79.965,00	1	79.965,00	1	79.965,00	0	0
M5/DI 1.1	27.684,60	2	27.684,60	2	27.684,60	0	0
M7/ DI 1.2	602.264,00	11	602.264,00	10	546.020,00	0	0
M8/ DI 1.3	59.997,00	1	59.997,00	1	59.997,00	0	0
M9/ DI 1.3	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00	0	0
TOTAL	1.082.859,12	19	1.082.849,10	17	1.011.824,10	0	0,00

Din alocarea totală a SDL s-a acordat pe proiectele de pe aceste măsuri suma de 1.082.8,10 euro, reprezentând 57,56% din total alocare. De aici rezultă importanța acordată acestui domeniu de intervenție încă de la proiectarea și scrierea SDL.

Din cele 19 proiecte depuse pe aceste măsuri, 17 au fost contractate, iar c două proiecte sunt în curs de contractare. De asemenea, la data de 01.10.2018 niciun beneficiar cu proiecte pe măsurile de mai sus nu avea depus DCP și nici un proiect pe aceste măsuri nu era finalizat.

Majoritatea beneficiarilor publici și privați care au contractat proiecte se află la faza de derulare a procedurilor de achiziție sau la faza de realizare a Dosarelor Cererii de Plată. Se estimează că în trimestrele următoare va fi finalizat un procent important și semnificativ de proiecte contractate.

Având în vedere că proiectele nu sunt finalizate, nu putem vorbi încă de locuri de muncă nou create sau de infrastructuri și servicii îmbunătățite, dar putem arăta ce își propun beneficiarii prin proiectele selectate, cum vor influența acestea dezvoltarea locală rurală și pe locuitorii din zonele rurale.

Tabel 15 - Lista proiectelor depuse de unitățile administrativ teritoriale

UAT	Măsura	Proiect
Comuna "Al. I. Cuza"	M7	Achiziție utilaj specializat în comuna Al. I. Cuza
Comuna Balș	M7	Achiziție utilaj specializat
Comuna Butea	M5	Dotare cămin cultural "Ludovic Antal" din comuna Butea, județul Iași
	M7	Reabilitare, consolidare, modificare acoperiș și extindere la construcția existentă - sediul Primărie
Comuna Costești	M7	Achiziție utilaj specializat în comuna Costești
Comuna Cucuteni	M7	Modernizare drumuri locale în satul Cucuteni, comuna Cucuteni, județul Iași
Comuna Hălăucești	M7	Modernizare drumuri satești DS87 și DS97, în comuna Hălăucești, județul Iași
Comuna Heleșteni	M8	Modernizare și dotare bucătărie centru de zi
Comuna Mircești	M7	Construire teren de sport multifuncțional, sat Iugani, comuna Mircești, județul Iași, Construire teren de sport multifuncțional sat Iugani, comuna Mircești, județul Iași
Comuna Mogoșești Siret	M7	Realizarea șanțuri de pământ și accese proprietăți pe rumul comunal DC 104 în Comuna Mogoșești-Siret, județul Iași
Comuna Ruginoasa	M5	Punerea în valoare a patrimoniului comunei Ruginoasa prin achiziționarea de bunuri
	M7	Achiziție utilaj specializat
Comuna Botești	M7	Achiziție utilaj specializat
Comuna Gherăești	M7	Achiziție utilaj specializat
Oraș Târgu Frumos	M9	Modernizare Strada George Coșbuc care deservește comunitatea romă limitrofă

Unitățile administrativ teritoriale, prin proiectele depuse la Asociația GAL Iași Sud-Vest și-au propus **să îmbunătățească infrastructura și serviciile** pentru creșterea calității vieții cetățenilor din mediul rural.

Comunele și-au propus să achiziționeze utilaje specializate pentru Serviciile de Gospodărire comunală (de exemplu: autobasculantă cu sărărită, utilaj pentru împrăștiere

material antiderapant, buldoexcavator), să realizeze și modernizeze drumuri satești și locale, șanțuri și podețe pentru drumuri sau să construiască terenuri de sport multifuncționale. Prin Măsura 5 și-au propus conservarea patrimoniului cultural și a tradițiilor locale prin: achiziția de costume populare și instrumente muzicale pentru Căminul Cultural și înființarea unui muzeu de măști tradiționale. Prin Măsura 8, singura comună care are un proiect în derulare, se va moderniza și dăruiește centrul de zi unde vor putea lua masa zilnic 30 de copii care provin din familii defavorizate. La nivel de GAL, în urma implementării proiectelor pe aceste măsuri de către beneficiarii publici vor fi angajate 9 persoane.

Investițiile susținute au fost necesare și oportune pentru dezvoltarea infrastructurii comunelor, în vederea îmbunătățirii calității vieții cetățenilor din fiecare UAT și răspund obiectivelor SDL a GAL Iași Sud-Vest. Dezvoltarea unei infrastructuri de bază moderne oferă suportul dezvoltării afacerilor, contribuie la reducerea costurilor de operare, consumurilor mici, oferind oportunitatea unor afaceri eficiente. Infrastructurile și serviciile îmbunătățite creează oportunități de dezvoltare și creștere a afacerilor agenților economici ducând implicit la o creștere a ofertei locurilor de muncă pe piața locală.

Din cele 13 UAT din mediul rural, 12 au depus proiecte pe măsuri care răspund obiectivului privind dezvoltarea locală în mediul rural și reducerea decalajelor rural-urban. Se observă o distribuție omogenă și completă în teritoriul GAL a proiectelor de dezvoltare locală în zonele rurale. Un procent semnificativ al populației va beneficia de servicii și infrastructuri îmbunătățite.

Conform recensământului din anul 2011, Asociația GAL Iași Sud-Vest are o populație de 47.324 locuitori în zonele rurale (cele 13 comune componente ale asociației) și 10.475 de locuitori în orașul Târgu Frumos.

Procentul populației rurale vizate de aceste măsuri prin SDL este de 100 % iar procentul populației rurale care va beneficia de servicii /infrastructuri îmbunătățite este de **83,67%**, adică 39.597 locuitori din zona rurală dintr-un total de 47.324 de locuitori. (A se vedea Anexa3)

Pe lângă populația rurală, persoane fizice, toți agenții economici din localitățile vizate de proiectele ce vor fi implementate, dar și instituțiile publice și de cult vor beneficia de infrastructuri și servicii îmbunătățite.

La Asociația GAL Iași Sud-Vest, pe măsurile M3 și M4 , măsuri ce răspund obiectivelor de dezvoltare locală 6B conform art. 5 din Reg. UE 1305/2013 s-a depus, selectat și contractat un număr de 4 proiecte:

Tabel 16 - Lista proiectelor pe măsurile M3 și M4 - 6B

Beneficiar	UAT al beneficiarului	Măsura	Proiect	Locuri de muncă asumate prin proiect
Antonios Construct S.R.L.	Comuna Butea	M3	"Achiziție utilaje de construcții la SC Antonios Construct SRL"	3
Axinia Ioan-Sebastian I.I.	Comuna Ruginoasa	M3	„Achiziție echipamente și ustensile pentru vulcanizare”	1
Mancas V. Vasile	Oraș Târgu	M3	"Achiziție utilaje pentru fabricarea de	2

I.I.	Frumos		mobilă în oraș Târgu Frumos, județul Iași"	
Zapodeanu Ramona I.I.	Comuna Mircești	M4	"Construire pensiune agroturistică și racord la utilități"	0

Proiectele de pe Măsura 3 sunt la faza de achiziție a utilajelor și echipamentelor și de realizarea a Dosarelor Cererilor de Plată. Beneficiarii acestor proiecte și-au propus să angajeze 6 persoane din categoria de persoane defavorizate. Considerăm că implementarea acestor proiecte va avea un impact pozitiv asupra comunităților locale, creând oportunități de locuri de muncă, oportunități de dezvoltare economică a zonei și sporirea ofertei de servicii în mediul rural. O ofertă mai bogată locală facilitează accesul populației la servicii și produse mai numeroase și de o calitate îmbunătățită.

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 6B)	Informații suplimentare
În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală: 100% Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 0 Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER): 0	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL pe aria de intervenție 6B - 19
Aprecieria evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 6 privind sprijinirea dezvoltării locale în zonele rurale de către SDL:			
În mică măsură		În măsură medie	În mare măsură

7. Concluzii, recomandări și lecții învățate

7.1. Concluziile generale ale evaluării

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

1. Logica de intervenție a fost și a rămas foarte relevantă. Nu s-au identificat nevoi suplimentare (selecția proiectelor s-a derulat într-un interval de timp foarte scurt – circa 10 luni), nu s-au introdus noi măsuri în strategie și nu au fost eliminate măsuri din strategie.
2. Logica intervenției care stă la baza SDL este **foarte coerentă**. Principalele nevoi identificate prin analiza SWOT au fost acoperite cu măsuri de finanțare. S-au desfășurat activități de sprijin în vederea atingerii rezultatelor așteptate (pentru toate măsurile s-au elaborat ghiduri ale solicitantului, seturi de proceduri pentru evaluare și selecție, și seturi de proceduri pentru efectuarea conformității DCP). Rezultatele așteptate sunt clar definite și cuantificabile.

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

1. Teritoriul a manifestat un interes foarte mare pentru modernizarea și re tehnologizarea sectoarelor agricol și non-agricol.
2. Alocările financiare au fost insuficiente comparativ cu cererea teritoriului, atât pentru sectorul agricol cât și pentru cel non-agricol.
3. Segmentul de populație tânără (până în 40 de ani) și femeile sunt cei mai interesați de dezvoltarea și modernizarea afacerilor.
4. Gradul de satisfacție a beneficiarilor în relația cu GAL este foarte ridicat.
5. Implementarea strategiei este într-un stadiu foarte avansat.

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

1. Prin abordarea LEADER capitalul social **s-a îmbunătățit în mare măsură**, s-au schimbat mentalități și a crescut încrederea reciprocă și încrederea în GAL.
2. Implementarea accelerată a strategiei se datorează în principal unei guvernante locale îmbunătățite în **foarte mare măsură**. Partenerii și comunitățile au participat la luarea deciziilor în favoarea elaborării SDL. Comunitățile și partenerii în urma întâlnirilor de lucru succesive (în plen și pe comisii de specialitate) au stabilit prioritățile de dezvoltare ale teritoriului și alocarea bugetelor pe fiecare prioritate.
3. Ca urmare a abordării LEADER sectoarele agricol și non-agricol s-au modernizat și re tehnologizat. Activitatea acestora a devenit **eficientă**.
4. S-a diversificat oferta de servicii și produse competitive.
5. Se pun în valoare resursele naturale locale.
6. S-a creat cadrul propice aplicării de tehnologii prietenoase cu mediul.

7. Crește vizibilitatea și accesibilitatea patrimoniului de mediu, turistic și cultural al teritoriului.
8. Asigură conservarea identității, tradițiilor și meșteșugurilor locale.
9. Încurajează diversificarea domeniilor de activitate ale fermierilor.
10. Încurajează asocierea și crearea cadrului propice pentru transferul de informații.
11. Modernizarea serviciilor publice locale, a infrastructurii de bază și a infrastructurii sociale existente.
12. Contribuie la reducerea/eliminarea efectelor de segregare
13. Stimulează spiritul antreprenorial al tinerilor și femeilor
14. Creează locuri de muncă
15. Crește nivelul de trai și se reduce decalajul rural-urban
16. Teritoriul devine atractiv pentru tineri și investitori.

IV. Factori de succes și de insucces

1. Respectarea principiilor LEADER în faza de elaborare a SDL a facilitat implementarea cu ușurință a acesteia.
2. Calitatea animării a condus la acoperirea rapidă a tuturor măsurilor cu proiecte, unele măsuri fiind chiar supralicite.
3. Parteneriatul, Consiliul Director și Comitetul de selecție au fost foarte active.
4. Experiența exercițiului anterior, imaginea foarte bună și încrederea de care se bucură echipa GAL în teritoriu a facilitat comunicare foarte bună cu teritoriul și a ușurat implementarea.
5. Colaborarea promptă și eficientă cu CDRJ și AM.
6. Colaborarea, în general bună cu OJFIR/CRFIR (lipsa de personal la nivel CRFIR a dus uneori la întârzieri în evaluarea și contractarea proiectelor).

V. Contribuția la Aria de intervenție 6B

1. Încă din faza de elaborarea a SDL s-a acordat atenția cuvenită dezvoltării locale. 57,56% din bugetul SDL a fost alocat măsurilor incluse în Aria de intervenție 6B.
2. Serviciile și infrastructurile locale au fost parțial îmbunătățite/modernizate.
3. Prin proiectele depuse aplicanții își asumă crearea de locuri de muncă.
4. Decalajul rural-urban s-a redus.
5. UAT-urile, aproape în totalitate, nu sunt satisfăcute de bugetele alocate pe măsurile din această arie de intervenție.
6. Tendința UAT-urilor prin reprezentanții lor legali de a monopoliza bugetul SDL în defavoarea investitorilor privați.
7. Investițiile care au vizat această arie s-au realizat în beneficiul întregii populații, a agenților economici și a instituțiilor publice din teritoriul GAL.

7.2. Recomadări generale

La data redactării Raportului de evaluare selecția proiectelor și contractarea acestora sunt finalizate.

1. Echipa GAL se va concentra pe monitorizarea proiectelor care sunt în faza de implementare, în legătură cu dinamizarea procesului de implementare.
2. Se va acorda atenție specială monitorizării proiectelor ce presupun construcții-montaj pentru care beneficiarii propun modificări de soluții tehnice.
3. Se vor rezolva în termenele prevăzute de proceduri conformitatea cererilor de plată avansate de beneficiari.
4. Rezultatele implementării SDL se vor face cunoscute în permanență în teritoriu; pentru aceasta pot fi antrenați în această activitate și beneficiarii ca promotori de bune practici.
5. Se va verifica și se va interveni pentru respectarea utilizării elementelor de identitate vizuală de către toți beneficiarii.
6. În atenția GAL va sta în permanență promovarea beneficiilor abordării LEADER și preocuparea pentru îmbunătățirea imaginii și creșterea încrederii în GAL.
7. Relația beneficiar-consultant ar trebui reglementată în sensul asumării răspunderii consultantilor până la finalizarea proiectelor pe care le elaborează.

7.3. Lecții învățate

1. Capacitatea de a lucra în parteneriat și calitatea parteneriatului se reflectă în rezultatele implementării SDL.
2. Partenerii și echipa tehnică trebuie să fie respectați, cunoscuți și apreciați în teritoriu pentru întreaga lor activitate.
3. Un SDL realist pliat pe nevoile zonei fără elemente de formalism asigură succesul implementării.
4. Organizarea, coordonarea și controlul activităților prevăzute în SDL este o verigă importantă în procesul de implementare a SDL.
5. Transparența acțiunilor și o animare mergând în profunzimea comunității facilitează acoperirea cu proiecte a măsurilor de finanțare
6. Proceduri și criterii clare ușurează atât munca beneficiarilor, cât și cea a echipei GAL.
7. Însăși realizarea evaluării SDL este o lecție învățată.



Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

Membri Comitet de coordonare a evaluării:

Lențer Janica

Toma Elisabeta-Gabriela

Zaur Laura

Responsabil evaluare:

Iuganu Viorel-Constantin